



**Cuadro N° 7: Incremento de los costos ante el incremento del precio y la cantidad de suministros**  
**Efecto precio**

Uniformes, Implementos y Suministros	Und	Precio sin IGV 2008	Precio sin IGV 2015	Var. %	Volumen 2008	Mayor Precio
Bolsas Plásticas	Millar	284.93	396.00	39.0%	224	24,879.19
Uniformes para operarios	Unit	62.28	76.20	22.4%	920	12,806.71
Uniforme Impermeable para Lavado	Unit	41.40	63.00	52.2%	44	950.47
Botas de Jebe	Unit	15.37	22.64	47.3%	44	319.75
Escobillón de Cerda Nylon	Unit	13.46	18.36	36.4%	300	1,470.71
<b>Total</b>						<b>40,426.84</b>

**Efecto volumen**

Uniformes, Implementos y Suministros	Und	Precio sin IGV 2008	Volumen 2008	Volumen 2015	Volumen Adicional	Mayor Volumen
Bolsas Plásticas	Millar	284.93	224	291	67	19,090.46
Uniformes para operarios	Unit	62.28	920	1058	138	8,594.59
Uniforme Impermeable para Lavado	Unit	41.40	44	48	4	165.59
Botas de Jebe	Unit	15.37	44	48	4	61.49
Escobillón de Cerda Nylon	Unit	13.46	300	345	45	605.59
<b>Total</b>						<b>28,517.73</b>

Fuente: Información proporcionada por Petramás

### 3.2. Análisis del Desequilibrio Económico Financiero

Para evaluar la evolución de los resultados económico-financieros asociados a la provisión de estos servicios, a continuación se presenta el análisis horizontal y vertical de las principales cuentas del estado de resultados de Petramás relacionado a la prestación de servicios de limpieza a la Municipalidad de Miraflores.

#### 3.2.1. Análisis horizontal y vertical

Para realizar el análisis horizontal y vertical de las cuentas, se consideró adecuado realizar la evaluación en dos periodos:

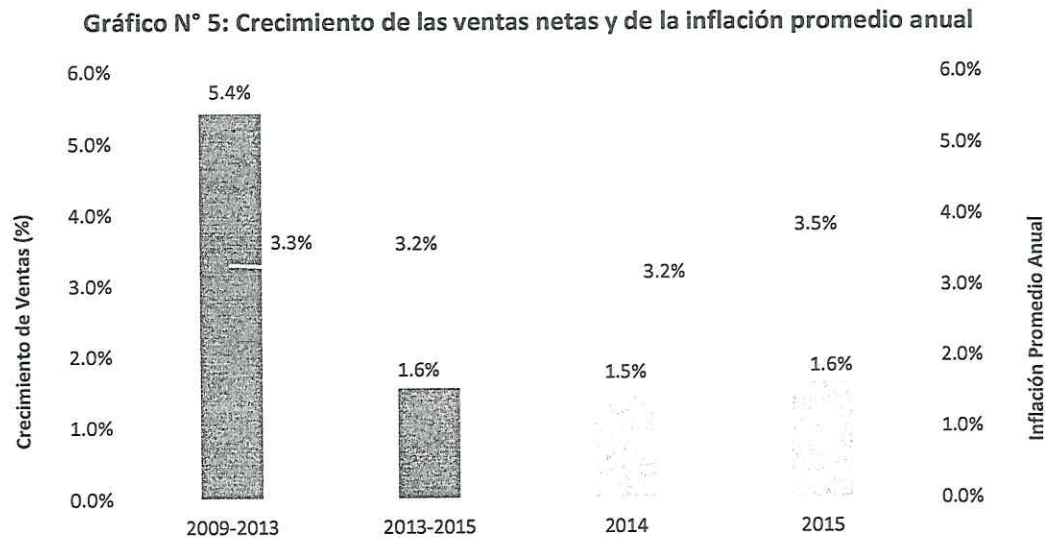
- Desde el año 2009 hasta el 2013, debido a que el año 2009 presenta la información anual completa de la prestación del servicio y en julio del año 2012 se firmó la última adenda al contrato de concesión, la cual consideraba un ajuste en las tarifas de los servicios el cual supuestamente le permitió a Petramás restablecer el equilibrio económico financiero del contrato, el cual había sido quebrado por los diferentes cambios regulatorios que se produjeron durante los primeros cuatro años del contrato (se publicaron tres decretos supremos que incrementaron la remuneración mínima vital en un total de S/. 200.00).
- Desde el año 2013 hasta el 2015, para evaluar si se mantuvo el equilibrio económico financiero o se volvió a quebrar.



## Ventas netas

Entre los años 2009 y 2013 el valor de las ventas netas de Petramás<sup>19</sup> correspondientes a los servicios de limpieza que prestó a la Municipalidad de Miraflores crecieron en promedio 5.4% al año, por encima del crecimiento promedio anual de la inflación que fue de 3.3%. Esto reflejó el efecto de las adendas, que representaron un crecimiento anual en las ventas de 5%. En contraposición, entre los años 2013 y 2015 las ventas netas crecieron solo 1.6% al año en promedio, por debajo de la inflación promedio anual, la cual alcanzó 3.2%.

En los años 2014 y 2015, esta brecha entre el crecimiento de los ingresos nominales de Petramás y la inflación se mantuvo: el crecimiento de las ventas netas llegó a 1.5% en el 2014 y 1.6% en el 2015, mientras que la inflación alcanzó el 3.2% y 3.5%, respectivamente. Esto se muestra en el Gráfico N° 5.



Fuente: Elaboración propia en base a información suministrada por la Municipalidad Distrital de Miraflores y Banco Central de Reserva del Perú – BCRP

## Estructura de costos

Para fines del presente análisis, los costos de Petramás relacionados a los servicios de limpieza prestados a la Municipalidad de Miraflores se diferencian entre “costos de mano de obra” y

<sup>19</sup> Para el presente análisis las ventas netas de Petramás corresponden a las valorizaciones realizadas por la Municipalidad Distrital de Miraflores por el servicio de limpieza recibido de Petramás, estas valorizaciones no incluyen descuentos o penalidades. El Anexo 4 muestra el detalle de las valorizaciones.

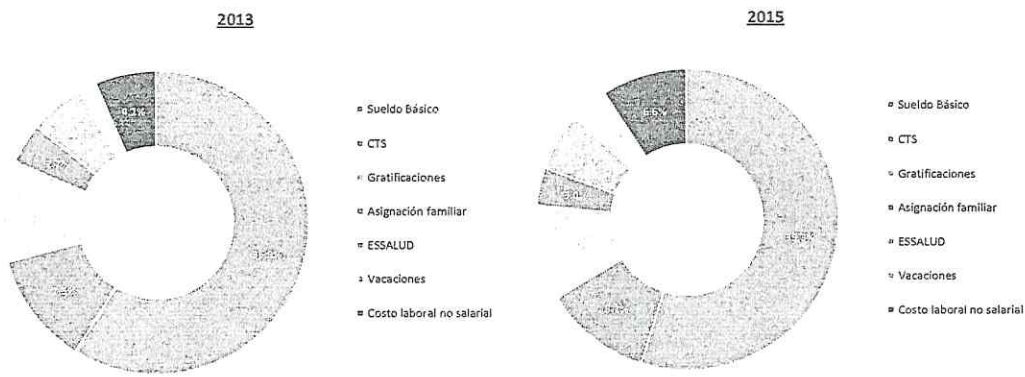


“otros costos y gastos operativos”, los que en el año 2015 representaron 74% y 26% del total de costos, respectivamente.

**Costos de Mano de Obra**

Los costos de mano de obra como porcentaje de ventas pasaron de 62.7% en el año 2013 a 71.6% en el año 2015, esto producto del aumento en las cuentas relacionadas al sueldo básico de los operarios (de 36.9% a 39.3%), compensación por tiempo de servicio – CTS (de 7.5% a 8.1%), ESSALUD (de 3.6% a 4.5%) y la cuenta de costos laborales no salariales (de 4.1% a 6.6%). Esto se muestra en el Gráfico N° 6.

**Gráfico N° 6: Evolución de la participación de los costos de mano de obra en las ventas**



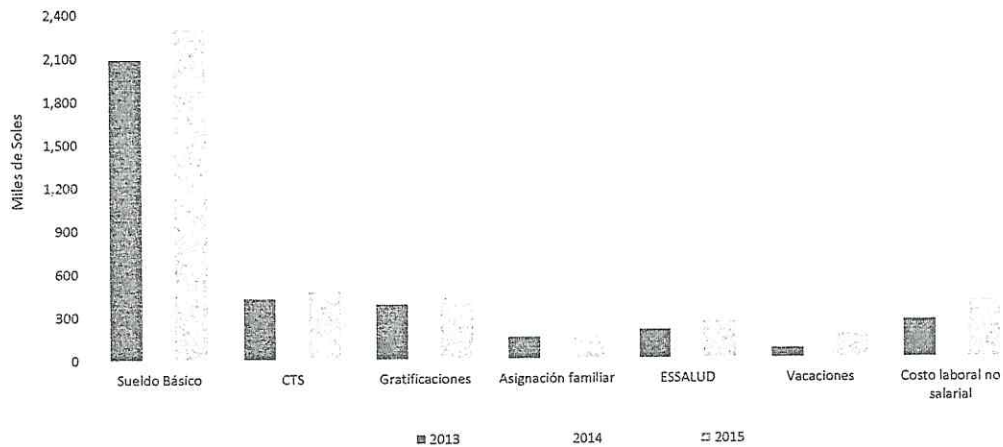
Fuente: Elaboración propia en base a información suministrada por Petramás S.A.C.

Los costos de mano obra incrementaron 8.5% promedio anual durante el periodo 2013-2015. Este aumento reflejó el crecimiento en las cuentas vacaciones (55.1% promedio anual), ESSALUD (13.6% promedio anual), costos laborales no salariales (29.2% promedio anual), compensación por tiempo de servicios – CTS (5.7% promedio anual), asignación familiar (6.4% promedio anual). El sueldo básico, que es la principal cuenta de la estructura de costos y que representa el 40.6% del total de costos y gastos, creció a una tasa de 4.9% promedio anual, mientras que la cuenta gratificaciones creció a un 5.5% promedio anual. Esto se muestra en el Gráfico N° 7.





**Gráfico N° 7: Crecimiento de los costos de mano de obra**



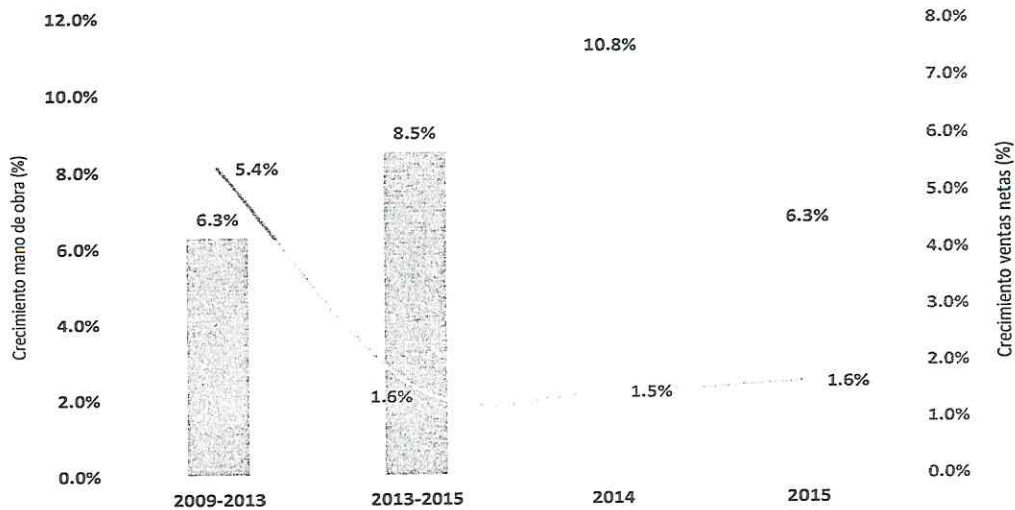
Fuente: Elaboración propia en base a información suministrada por Petramás S.A.C.

Como se puede observar en el Gráfico N° 8, el crecimiento de los costos de mano de obra ha sido significativamente superior al crecimiento en las ventas netas. En dicho gráfico se puede observar que a pesar de las correcciones introducidas por la Adenda N° 3 del Contrato de Concesión en el año 2012, el costo de la mano de obra durante el periodo 2009-2013 creció a un promedio anual de 6.3%, mientras que en el mismo periodo las ventas netas crecieron a una tasa de 5.4%. En otras palabras, aun incluyendo el efecto correctivo de la Adenda N° 3, los ingresos de Petramás crecieron 90 puntos básicos por debajo del crecimiento promedio del costo laboral.

Esta situación empeoró en el periodo 2013-2015, cuando los costos de mano de obra crecieron a una tasa de 8.5% promedio anual mientras que los ingresos aumentaron solo en 1.6% promedio anual. Es importante resaltar que se están analizando cifras nominales; en este sentido, es notorio que los ajustes en las tarifas de Petramás fueron menores que la inflación registrada en este periodo. El año en que más crecieron los costos de mano de obra fue el 2014 (10.8%), en este mismo año las ventas netas crecieron solo 1.5%, por debajo de la inflación (3.2%).



**Gráfico N° 8: Crecimiento de los costos de mano de obra comparado con el crecimiento de las ventas netas**



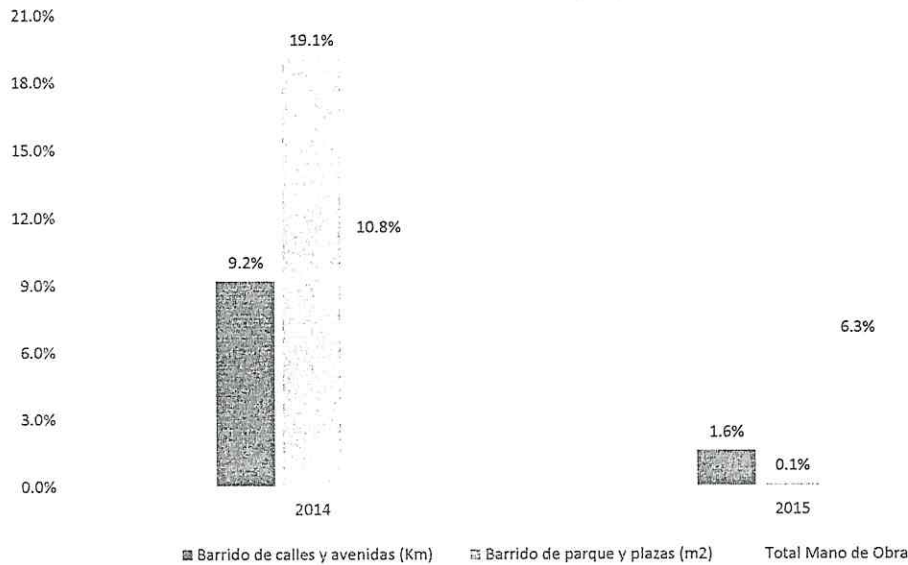
Fuente: Elaboración propia en base a información suministrada por Petramás S.A.C.

Dado que los costos de mano de obra están directamente relacionados a la cantidad de kilómetros de calles y avenidas barridas, y a la cantidad de metros cuadrados de parques y plazas barridos, en el Gráfico N° 9 se muestra la evolución de los kilómetros y metros cuadrados barridos comparados con la evolución de los costos totales de mano de obra. Como se puede observar, en el año 2014 las áreas de calles y parques barridos crecieron en 9.2% y 19.1%, respectivamente, mientras que el costo de la mano de obra creció en 10.8%. Un caso contrario se observa en el año 2015, cuando los costos de mano de obra crecieron en 6.3%, por encima del crecimiento en el barrido de calles y avenidas (1.6%) y en el de parques y plazas (0.1%). Aunque esto compensó en algo lo sucedido en el 2014, el desequilibrio seguía siendo significativo.

Es importante mencionar que durante este último periodo la cantidad de kms de calles y avenidas y la cantidad de m2 de parques y plazas barridos crecieron, pero esto no se vio reflejado en un crecimiento similar en los ingresos y costos (recordar que el crecimiento de las ventas del 2014 fue solo de 1.5%). En este contexto, no es sorprendente que Petramás haya tenido dificultades para cumplir apropiadamente con los estándares requeridos por la Municipalidad de Miraflores, generándose así mayores descuentos por penalidades. Para hacer frente a esta situación, Petramás en octubre del año 2014, empezó a usar la barredora mecánica. Subsecuentemente, para poder prestar los servicios de limpieza dentro de los

estándares requeridos y evitar los descuentos por penalidades, Petramás incrementó las horas del personal ya contratado, generando un mayor crecimiento en los costos de mano de obra.

**Gráfico N° 9: Evolución del barrido de calles y avenidas, parques y plazas y de los costos totales de mano de obra**



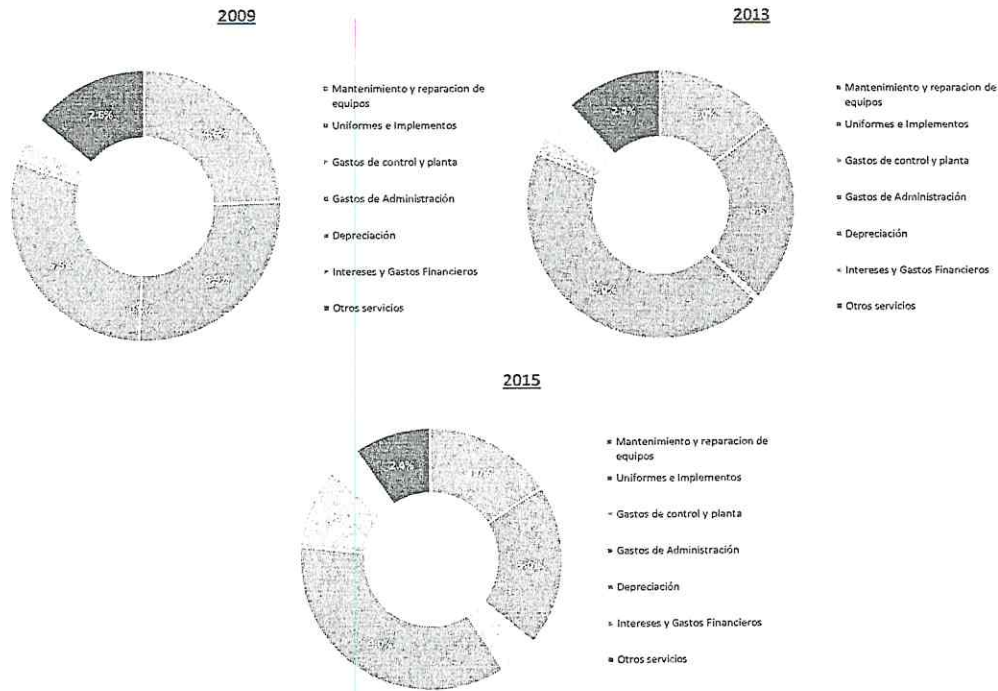
Fuente: Elaboración propia en base a información suministrada por Petramás S.A.C.

**Otros costos y gastos operativos**

Los otros costos y gastos operativos representaron el 26.0% del total de los costos de Petramás en el año 2015. Estos costos como porcentaje de ventas pasaron de representar 20.5% en el año 2013 a representar 25.2% en el año 2015, esto debido a que crecieron a un 12.5% promedio anual durante este periodo. Las cuentas que aumentaron más rápidamente su participación durante este periodo fueron: los gastos de control y planta (de 0.1% a 1.3% de las ventas) y la depreciación (de 0.4% a 2.5% de las ventas). El crecimiento de este último rubro se explica por el hecho que en noviembre del año 2014 Petramás incorporó una barredora mecánica nueva al servicio de barrido de calles y plazas del distrito de Miraflores, por lo que a partir de esa fecha se incluye en la cuenta de depreciación aquella relacionada a este activo. Esto se muestra en el Gráfico N° 10.



**Gráfico N° 10: Evolución de la participación de “Otros costos y gastos operativos” en las ventas de Petramás**



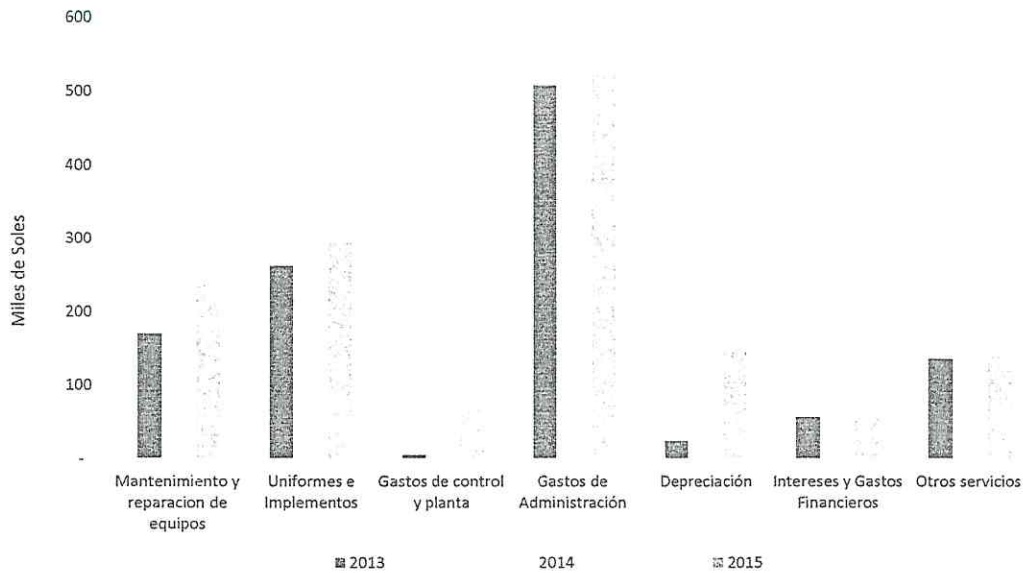
Fuente: Elaboración propia en base a información suministrada por Petramás S.A.C.

Asimismo, cabe señalar que entre los años 2013 y 2015, la cuenta “mantenimiento y reparación de equipos” también registró un fuerte crecimiento (17.7% promedio anual), mientras que la de “uniformes e implementos” creció a una tasa promedio de 5.8% anual debido a que en el año 2013 entró en vigencia la Ley de Seguridad y Salud en el Trabajo (Ley N° 29783), que como se vio anteriormente generó una serie de sobre costos para las empresas o servicios intensivos en mano de obra, tal como el servicio de limpieza que Petramás presta a la Municipalidad Distrital de Miraflores. Estos incrementos, en términos de soles, se muestran en el Gráfico N° 11.





**Gráfico N° 11: “Otros costos y gastos operativos”**

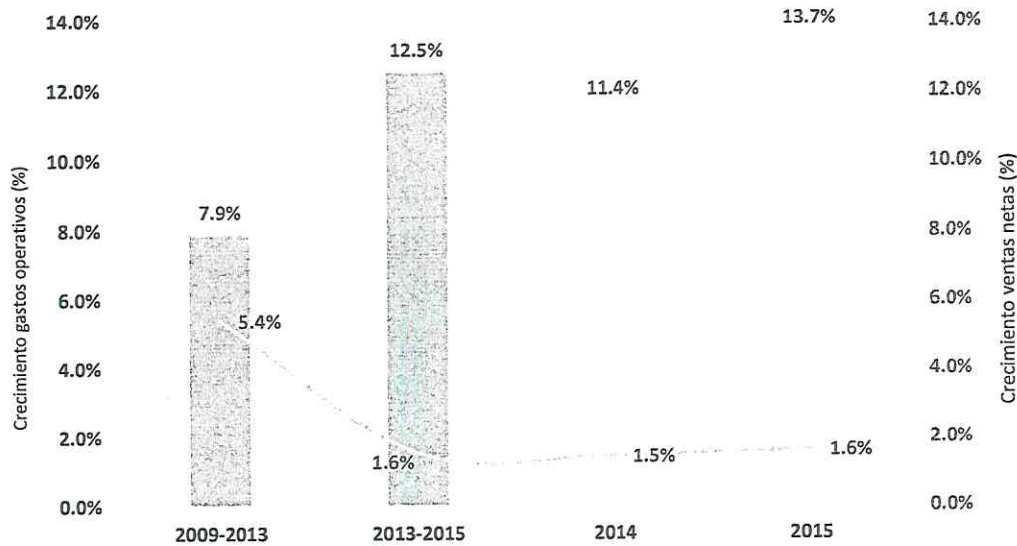


Fuente: Elaboración propia en base a información suministrada por Petramás S.A.C.

Un aspecto importante a resaltar es que las tasas de crecimiento de los otros costos y gastos operativos de Petramás relacionados a los servicios de limpieza prestados a la Municipalidad de Miraflores fueron significativamente superiores al crecimiento en las ventas netas registradas por estos servicios. Esto se puede apreciar en el Gráfico No. 12. Desde una perspectiva de más largo plazo, se puede apreciar que durante el periodo 2009-2013 el crecimiento anual de “otros costos y gastos operativos” de Petramás (en barras en el gráfico) fue 7.9% en promedio, mientras que las ventas aumentaron en 5.4% promedio anual. Esto mismo se verifica en el periodo 2013-2015, aunque la diferencia se pronuncia: los “otros costos y gastos operativos” muestran un incremento de 12.5% promedio anual, mientras que el crecimiento anual promedio de los ingresos por ventas ascendió a solo 1.6%.

Como se puede ver en este gráfico, en los años 2014 y 2015, los costos y gastos operativos crecieron 11.4% y 13.7%, mientras que las ventas solo crecieron 1.5% y 1.6%, respectivamente. Esto muestra fehacientemente, que los aumentos de los costos y gastos operativos fueron significativamente superiores a los incrementos en las ventas netas, a pesar de los ajustes por inflación que se dieron para algunas de las tarifas de los servicios de limpieza de Petramás.

**Gráfico N° 12: Crecimiento de los “Otros costos y gastos operativos” y crecimiento de las ventas netas**



Fuente: Elaboración propia en base a información suministrada por la Municipalidad de Miraflores y Petramás S.A.C.

De todo este análisis se puede concluir que los elevados aumentos en los costos de mano de obra y en los otros costos y gastos operativos relacionados a los servicios de limpieza que Petramás presta a la Municipalidad de Miraflores, no pudieron ser trasladados a las tarifas cobradas por estos servicios, por lo que los ingresos por ventas crecieron muy por debajo de los costos (y en algunos años incluso por debajo de la inflación). El siguiente cuadro muestra la explicación del crecimiento de los costos y gastos de la prestación del servicio de limpieza entre los años 2009 y 2015.

**Cuadro N° 8: Crecimiento acumulado de los costos y gastos, y su justificación**

Rubro	Variación 2009 - 2015	Razones que explican las variaciones acumuladas en los costos y gastos de los servicios de Petramás
Total Mano de Obra	50%	El costo de mano de obra se incrementó principalmente debido a los incrementos de la Remuneración Mínima Vital (RMV) y a las bonificaciones o pagos extra a los operarios de barrido y limpieza por las mayores horas prestadas.
Mantenimiento y Reparación de Equipos	12%	El costo de mantenimiento aumentó por el consumo de repuestos y el servicio de mantenimiento para la barredora mecanizada. Los repuestos de este equipo al ser importados se incrementaron en precio a razón de la subida del tipo de cambio. Asimismo, el consumo de combustible se mantuvo estable gracias a las eficiencias de ruteo por GPS.
Uniformes e Implementos	30%	Esta cuenta se incrementó debido al mayor uso de uniformes de trabajo (principalmente los ítems de polos, zapatillas y gorras) y de EPPs (mascarillas y guantes) debido a las mayores horas dedicadas a las labores en los servicios. Del mismo modo, se incrementó el costo de los implementos de limpieza – como escobas, escobillones, recogedores manuales, coches de limpieza y conos de seguridad– y el de los suministros –como detergentes, trapos, bolsas plásticas y el agua de cisterna–. El mayor uso de estos implementos se explica por los factores mencionados en el informe (incremento de infraestructura y mobiliario, aumento de actividad comercial y turística, y la mayor recolección de residuos sólidos) y el cumplimiento de los estándares del distrito. Uno de los suministros que más aumentó en cantidad fueron las bolsas plásticas debido a la mayor cantidad de tachos de basura en el distrito y la mayor generación de residuos. También se produjo un mayor consumo de botellas de agua para evitar la deshidratación por la mayores temperaturas y bloqueadores de sol por normas de salud.
Gastos de Control y Planta	No se puede estimar (dato inicial es cero)	Estos gastos se dieron a razón de las nuevas regulaciones de seguridad y salud en el trabajo. Petramás contrató un Ingeniero Prevencionista que supervisa permanentemente el servicio, y se realizan capacitaciones y auditorías constantes para el personal de Miraflores en temas de seguridad y salud en el trabajo. Asimismo, se incrementó el número de exámenes médicos por norma y se cuenta con un médico ocupacional que revisa el estado de salud de los trabajadores destacados al servicio tal y como se detalla en nuestro informe. Estos gastos originados por las nuevas regulaciones son mandatorios y su omisión genera penalidades o indemnizaciones en caso de daños o accidentes
Gastos de Administración	108%	El gasto de administración aumentó por el mayor costo del servicio, dado que la primera está en función del total de costos de la operación.





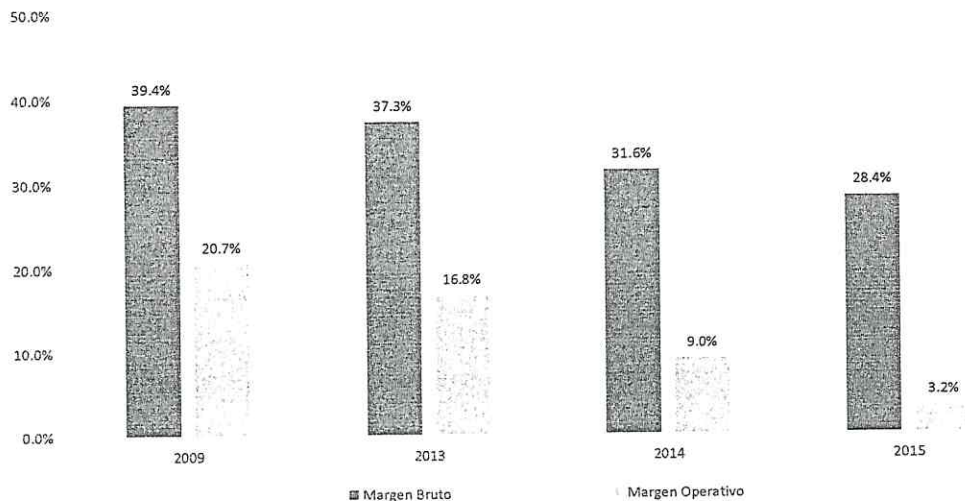
Rubro	Variación 2009 - 2015	Razones que explican las variaciones acumuladas en los costos y gastos de los servicios de Petramás
Depreciación	503%	La depreciación aumentó debido a la incorporación de la barredora mecanizada "Dulevo" al servicio. Este equipo tiene una vida útil de 5 años y se deprecia a una tasa contable de 20%. Otros equipos que contribuyeron a la depreciación fueron las hidrolavadoras adquiridas para el servicio de limpieza y lavado de avenidas, parques y mobiliario urbano.
Intereses y Gastos Financieros	137%	El gasto financiero se incrementó principalmente por el mayor costo de financiar un capital de trabajo mayor y por el costo de la fianza de fiel cumplimiento.
Otros Servicios	16%	El costo de alquiler disminuyó debido a los ahorros obtenidos en la renovación del alquiler de la base de operaciones. Sin embargo, los servicios de terceros aumentaron debido al mayor costo de limpieza del puente Villena por tipo de insumos (jabón líquido, silicona especial y franelas ) y calidad del servicio para el cuidado de la infraestructura y sus componentes como las nuevas planchas de policarbonato
Subtotal Otros costos y gastos (agrupa todos los rubros a excepción de mano de obra)	72%	Así los "otros costos y gastos" del servicio se incrementaron en un mayor porcentaje que los ingresos (27%)

Fuente: Elaboración propia en base a información suministrada por Petramás S.A.C.

El incremento de los costos y gastos llevó a que los márgenes de operación de estos servicios se reduzcan significativamente. En efecto, en el Gráfico 13 se puede observar que el margen bruto presenta una reducción de 39.4% en el año 2009 a 28.4% en el año 2015. Asimismo, el margen operativo pasó de 20.7% en el año 2009 a 3.2% en el año 2015, lo cual lleva a que esta actividad genere pérdidas netas para la empresa proveedora.



**Gráfico N° 13: Evolución del margen bruto y margen de ventas**



Fuente: Calculado por Intelfin con información suministrada por la Municipalidad de Miraflores y Petramás S.A.C.

La ruptura del equilibrio económico financiero del contrato se debe tanto al crecimiento acelerado del distrito de Miraflores como a los incrementos en los costos generados por modificaciones regulatorias (p.e., Ley 28397) que no fueron contemplados ni en el contrato marco relacionado a los servicios de limpieza que Petramás le presta a la Municipalidad Distrital de Miraflores ni en las adendas al mismo presentadas en los años posteriores.

#### 4. Estimación de Tarifas

Como se demostró en las secciones 3.1 y 3.2, desde la última adenda firmada en el año 2012, el distrito de Miraflores ha crecido y evolucionado, no sólo debido a las diferentes obras realizadas por la municipalidad y las constructoras privadas sino también producto de la apertura de establecimientos comerciales y del aumento de empresas en el distrito. Esto sumado a las nuevas normas regulatorias, llevó a que los costos de mano de obra de Petramás por los servicios de limpieza prestados a la Municipalidad de Miraflores aumentaran.

Debido a que este incremento en los costos no vino acompañado por un aumento proporcional en los ingresos, los resultados operativos de Petramás por esta operación se redujeron de manera significativa y produjo que se rompiera el equilibrio económico financiero del contrato.



Con la finalidad de estimar los ajustes tarifarios que habría que hacer a fin de restablecer el equilibrio económico-financiero del contrato, a continuación se presentan diferentes criterios para lograr esto: (i) restablecer un margen operativo de 20% (recordar que el margen inicial, en el año 2009, fue de 20.7%); (ii) hacer un ajuste en base a tarifas cobradas por otra empresa por servicios similares en la ciudad de Lima; y (iii) hacer un ajuste que permita alcanzar márgenes operativos de empresas nacionales e internacionales que prestan servicios similares a los de Petramás.

#### **4.1. Restableciendo el margen operativo inicial**

Este criterio busca restablecer el margen operativo de 20% para los servicios que Petramás presta a la Municipalidad de Miraflores, debido a que es el margen que manejaba al iniciar la prestación del servicio (antes de que sus resultados se vean afectados por circunstancias ajenas a sus operaciones, como el incremento de la remuneración mínima vital o nuevas normas regulatorias). Para estimar las tarifas que permitan obtener el margen operativo de 20% se tomó como base los resultados de Petramás del año 2015. En ese año los ingresos de Petramás (sin IGV) fueron de S/ 5'843,338, mientras que los costos de mano de obra<sup>20</sup> y los otros costos y gastos ascendieron a S/ 4'191,883 y S/ 1'472,358, respectivamente. Con estos ingresos, costos y gastos, el margen operativo de Petramás en el 2015 fue de 3.1%. A fin de actualizar los costos y gastos operativos al 2016 se aplicó un ajuste por inflación de 2.94%, lo que elevó la cuenta de costo de mano de obra a S/ 4'315,124 y la cuenta otros costos y gastos a S/ 1'515,645. Con esta nueva estructura de costos y gastos se calculó los ingresos que permitirían obtener un margen operativo de 20%, el ejercicio dio como resultado un ingreso (sin IGV) de S/ 7'289,917. Esto representaría un incremento de 24.76% con respecto al ingreso que se obtuvo en el año 2015. Ver Cuadro N° 7.

---

<sup>20</sup> En el análisis financiero realizado no se consideran las utilidades efectivamente pagadas a los trabajadores en los años, 2014 (S/ 325,034) y 2015 (S/ 313,852), debido a que corresponde a la repartición de utilidades de la empresa y no de este servicio. Para la estimación de las tarifas según los criterios 1 y 3 se consideró como costo de mano de obra la participación mandatoria de ésta en las utilidades de la empresa, la cual se estimó como 5% del margen operativo de esta actividad para cada uno de los ejercicios considerados.





**Cuadro N° 9: Estimación de ingresos para un margen operativo de 20%**

	<b>Año 2015</b>	<b>Estimado</b>
Ingresos (sin IGv)	5,843,338	7,289,917
Total mano de obra	4,191,883	4,315,124
Total otros costos y gastos	1,472,358	1,515,645
Utilidad operativa	179,097	1,459,147
<b>Margen Operativo (MO)</b>	<b>3.1%</b>	<b>20.0%</b>

Fuente: Elaborado por Intelfin con información proporcionada por Petramás

Los resultados obtenidos indican que Petramás debe incrementar sus ingresos en 24.76% para alcanzar un margen operativo de 20%, esto significa incrementar las tarifas aplicadas en el año 2015 en 24.76%. Dado que hay una parte del ingreso de Petramás que es fijo y corresponde a la Adenda del 2012 (S/ 98,734.77), el 24.76% correspondiente a este rubro (S/ 24,442.84) se distribuyó en forma proporcional entre los otros tres componentes fijos de las tarifas de Petramás (lavado y desinfección de calles, parques y plazas: S/ 12,566.70; limpieza de servicios higiénicos municipales: S/ 7,094.52; limpieza de mobiliario urbano: S/ 4,781.62)<sup>21</sup>. En el Cuadro N° 8 se muestran las tarifas aplicadas en el año 2015 y las nuevas tarifas que permitirían restablecer las condiciones iniciales del contrato:

---

<sup>21</sup> Las cifras consignadas en la última columna del cuadro para lavado y desinfección de calles, parques y plazas es igual a S/ 50,479.06 x 1.2476 + S/ 12,566.70; para limpieza de servicios higiénicos municipales: es igual a S/ 28,497.89 x 1.2476 + S/ 7,094.52; limpieza de mobiliario urbano: S/ 19,207.23 x 1.2476 + 4,781.62.

**Cuadro N° 10: Estimación de las tarifas para un margen operativo de 20%**

Servicio	Unidad	Tarifa 2015 (S/.)*	Nueva Tarifa (S/.)*
Barrido de calles y avenidas	Km – eje	55.42	69.14
Barrido de parques y plazas	m <sup>2</sup>	0.0204	0.0255
Lavado y desinfección de calles, parques, plazas y monumentos	Mes	50,479.06	75,542.39
Limpieza de los servicios higiénicos municipales	Mes	28,497.89	42,647.36
Limpieza del mobiliario urbano del distrito	Mes	19,207.23	28,743.80
Adenda al contrato	Mes	98,734.77	148,486.17 <sup>22</sup>

\* Incluye IGV

Fuente: Elaborado por Intelfin

#### 4.2. Tarifas Cobradas por la Empresa Competidora de Petramás

El criterio mencionado anteriormente permite establecer tarifas basadas en la evolución de la estructura de costos de Petramás y los márgenes que espera obtener por la prestación del servicio. Sin embargo, es indispensable conocer las tarifas que se pactan actualmente en el mercado por servicios similares, puesto que no es correcto plantear tarifas muy alejadas del rango que prevalece en el mercado, es decir tarifas diferentes a las que están dispuestas a pagar las entidades contratantes (en este caso las municipalidades).

Debido a esto, se obtuvieron las tarifas que pactó una empresa competidora de Petramás por el servicio de barrido de calles y avenidas y el servicio de barrido de parques y plazas con dos municipalidades diferentes en el año 2005. Sin embargo, para poder comparar estas tarifas con las tarifas cobradas por Petramás a la Municipalidad de Miraflores fue necesario aplicar un ajuste por inflación<sup>23</sup>, el cual ascendió a un valor acumulado de 36.56%.<sup>24</sup> El Cuadro N° 9

<sup>22</sup> Estos S/ 148,486.17 representa los S/ 98,734.77 de la tercera adenda más S/ 49,751.40 de la cuarta adenda.

<sup>23</sup> De acuerdo al contrato de concesión firmado entre Vega Upacá y la Municipalidad de San Isidro, el pago mensual será reajustado anualmente en función al IPC de Lima Metropolitana. En el caso del contrato de concesión firmado entre Vega Upacá y la Municipalidad de Lima, el ajuste de los precios unitarios considera diferentes factores como el valor de mano obra, el valor de material, valor de equipos y valor de gastos general y utilidades; debido a que no fue posible disponer de esta información se consideró adecuado ajustar la tarifa pactada entre Vega Upacá y la Municipalidad de Lima en función al IPC de Lima Metropolitana.

muestra un comparativo entre las tarifas cobradas por Petramás en el año 2015 con aquellas tarifas pactadas por la empresa competidora de Petramás (ajustada por inflación) por los mismos servicios en el mismo año. Esta información corresponde a los contratos de Vega Upacá S. A. con las municipalidades de San Isidro y de Lima. Se puede observar que la tarifa cobrada por el servicio de barrido de calles y avenidas por la empresa competidora de Petramás a otras municipalidades es aproximadamente el doble (118% y 121% por encima) de lo que cobra Petramás a la Municipalidad de Miraflores por este servicio. Asimismo, la tarifa establecida por el servicio de barrido de parques y plazas entre la competidora de Petramás y otras municipalidades también se encuentra por encima (34% y 228% por encima) a la cobrada por Petramás.

Sin embargo, esta comparación no sería del todo correcta, pues en el año 2012 –con las adendas N° 2 y N° 3– se incrementó el pago de la Municipalidad de Miraflores a Petramás. El aumento decretado por las dos adendas fue de S/ 98,734.77 mensual. Esto representó un incremento de 21.7% con respecto a lo que se cobró el último mes antes de la aplicación de la segunda adenda (enero de 2012). Por lo tanto, al aplicar este factor de ajuste a las tarifas unitarias vigentes en esa fecha (S/ 48.69 por km de calles y avenidas y S/ 0.018 por m<sup>2</sup> de parques y plazas), el incremento de las tarifas sería de S/ 10.56 por km de calles y avenidas y S/ 0.0039 por m<sup>2</sup> de parques y plazas. Esto significa que actualmente, las tarifas efectivas cobradas por Petramás (que surgen de sumarle a la tarifa unitaria actual el monto equivalente en soles de las adendas 2 y 3) son de S/ 65.98 por km de calles y avenidas, y S/ 0.0243 por m<sup>2</sup> de parques y plazas. Aun así, se puede ver que las tarifas unitarias efectivas cobradas por Petramás se sitúan sustancialmente por debajo de lo que se pactan en el mercado: entre 45% y 46% por debajo de lo que se pacta en el mercado para el servicio de barrido de calles y avenidas; y entre 11% y 64% por debajo de lo que se pacta en el mercado para el servicio de barrido de parques y plazas.

---

<sup>24</sup> El factor de ajuste de las tarifas cobradas por Vega Upacá a las municipalidades de Lima y San Isidro se calculó multiplicando las tasas de inflación entre los años 2006 y 2015, las cuales son publicadas por el Banco Central de Reserva del Perú.



**Cuadro N° 11: Tarifas cobradas por Petramás a la Municipalidad de Miraflores y tarifas cobradas por empresas competidoras de Petramás a otras municipalidades**

	Petramás Precio unitario efectivo S/*	Vega Upacá – M. de Lima		Vega Upacá – M. de San Isidro	
		Precio unitario S/*		Precio unitario S/*	
		2005	Ajustada por inflación al 2015	2005	Ajustada por inflación al 2015
Barrido de calles y avenidas (Km-eje)	65.98	88.31	120.59	89.68	122.46
Barrido de parques y plazas (m2)	0.0243	0.0490	0.0669	0.0200	0.0273

\* Incluye IGV

Fuente: Contratos de Limpieza de las Municipalidades de Lima y San Isidro

Estos resultados muestran que lo planteado bajo el criterio analizado anteriormente es conservador frente a la realidad del mercado.

#### 4.3. Margen operativo de empresas nacionales e internacionales

Finalmente, este criterio permitirá evaluar las nuevas tarifas en función de los márgenes operativos que mantienen empresas internacionales y nacionales que prestan servicios similares a los de Petramás. Para obtener la información financiera de la empresa internacional fue necesario utilizar la base de datos Osiris, la cual ha sido desarrollada por la empresa Bureau Van Dijk e integra la información de diversas fuentes como Standard & Poor's, Moody's, Fitch Ratings, entre otras, que son las fuentes de información más confiables y actualizadas del mercado y cuenta con más de 50,000 empresas que cotizan en bolsa. En el caso de la información financiera de la empresa nacional, esta se obtuvo de estados financieros auditados disponibles en la web. En el siguiente cuadro se muestran los rangos de márgenes operativos obtenidos de la empresa nacional e internacional entre los años 2013 y 2015.

**Cuadro N° 12: Márgenes operativos de empresas nacionales e internacionales**

	País	Márgenes Operativos		
		2015	2014	2013
Chongqing Newange L. Company Limited	China	20.00%	18.00%	-
Innova Ambiental	Perú	-	28.00%	17.00%
<b>Promedio de empresas internacionales</b>		<b>19.00%</b>		
<b>Promedio de empresas nacionales</b>		<b>22.50%</b>		

Fuente: Elaborado por Intelfin

Al igual que cuando se cuantificó el ajuste tarifario según el primer criterio, se partirá de la información financiera de Petramás del año 2015 y se aplicará la tasa de inflación como ajuste de los costos y gastos. Para estimar el rango de las tarifas se utilizará el margen operativo promedio de las empresas nacionales e internacionales y se calculará los niveles de ingresos que permitan alcanzar dichos márgenes y en función a estos ingresos se calcularán las nuevas tarifas.

Para obtener márgenes operativos entre 19.00% y 22.5% manteniendo la misma estructura de costos que el año 2015, incluyendo el ajuste por inflación de los costos y gastos, Petramás necesitaría alcanzar ingresos entre S/ 7'199,898 (estimado 1, obtenido mediante el margen operativo promedio de empresas internacionales) y S/ 7'525,076 (estimado 2, obtenido mediante el margen operativo promedio de empresas nacionales), es decir, un incremento de sus tarifas de entre 23.2% y 28.8%, respectivamente.

**Cuadro N° 13: Estimación de ingresos para márgenes operativos promedio de empresas internacionales y nacionales**

	Año 2015	Estimado 1 (Empresas internacionales)	Estimado 2 (Empresas nacionales)
Ingresos (sin IGV)	5,843,338	7,199,898	7,525,076
Total mano de obra	4,191,883	4,315,124	4,315,124
Total otros costos y gastos	1,472,358	1,515,645	1,515,645
Utilidad operativa	179,096.85	1,369,128.21	1,694,305.84
<b>Margen Operativo (MO)</b>	<b>3.1%</b>	<b>19.0%</b>	<b>22.5%</b>

Fuente: Elaborado por Intelfin con información proporcionada por Petramás

Aplicando las tasas de crecimiento de 23.2% y 28.8% a las tarifas variables del 2015, se pudo estimar que el rango de tarifas se encuentra entre los valores que se muestran en el Cuadro N°



12. Sin embargo, tal y como se realizó en el primer criterio, el 23.2% y 28.8% (S/ 22,921.77 y S/ 28,416.29) de la parte del ingreso de Petramás que es fijo y corresponde a la Adenda del 2012 (S/ 98,734.77) se distribuyó en forma proporcional entre los otros tres componentes fijos de las tarifas de Petramás que corresponden al ajuste por margen operativo de empresas nacionales e internacionales, respectivamente (lavado y desinfección de calles, parques y plazas: S/ 11,784.68 y S/ 14,609.56; limpieza de servicios higiénicos municipales: S/ 6,653.03 y S/ 8,247.81; limpieza de mobiliario urbano: S/ 4,484.06. y S/ 5,558.92)<sup>25</sup>. En el Cuadro N° 12 se muestran las tarifas aplicadas en el año 2015 y las nuevas tarifas que permitirían restablecer las condiciones iniciales del contrato:

**Cuadro N° 14: Rango de tarifas que permitiría alcanzar márgenes operativos de empresas nacionales e internacionales en el mismo rubro**

Servicio	Unidad	Tarifa 2015 (S/.) <sup>*</sup>	Nueva Tarifa – MO empresas internacionales (S/.) <sup>*</sup>	Nueva Tarifa – MO empresas nacionales (S/.) <sup>*</sup>
Barrido de calles y avenidas	Km – eje	55.42	68.29	71.37
Barrido de parques y plazas	m <sup>2</sup>	0.0204	0.0251	0.0263
Lavado y desinfección de calles, parques, plazas y monumentos	Mes	50,479.06	73,982.71	79,616.71
Limpieza de los servicios higiénicos municipales	Mes	28,497.89	41,766.85	44,947.51
Limpieza del mobiliario urbano del distrito	Mes	19,207.23	28,150.34	30,294.08
Adenda al contrato	Mes	98,734.77	148,486.17	148,486.17 <sup>26</sup>

\* Incluye IGV

Fuente: Elaborado por Intelfin

<sup>25</sup> Las cifras consignadas en las dos últimas columnas del cuadro para lavado y desinfección de calles, parques y plazas es igual a S/ 50,479.06 x 1.232 + S/ 11,784.68 y S/ 50,479.06 x 1.288 + S/ 14,609.56; para limpieza de servicios higiénicos municipales: es igual a S/ 28,497.89 x 1.232 + S/ 6,653.03 y S/ 28,497.89 x 1.288 + S/ 8,247.81; limpieza de mobiliario urbano: S/ 19,207.23 x 1.232 + S/ 4,484.06 y S/ 19,207.23 x 1.288 + S/ 5,558.92.

<sup>26</sup> Estos S/ 148,486.17 representa los S/ 98,734.77 de la tercera adenda más S/ 49,751.40 de la cuarta adenda.



## 5. Conclusiones

1. Como se muestra en la sección 3.1, diversos factores incrementaron los costos de brindar el servicio de limpieza pública en el distrito de Miraflores. Entre ellos cabe destacar: (i) el aumento en la infraestructura y mobiliario público del distrito; (ii) el aumento de la actividad empresarial, comercial y turística, que incrementó el flujo de trabajadores y visitantes; (iii) la mayor generación de residuos sólidos del distrito; (iv) nuevas normas regulatorias decretadas por el Gobierno que incrementaron los costos laborales; y (v) el uso de maquinaria especializada de limpieza para atender el aumento en la demanda por servicios de limpieza pública en el distrito.
2. Entre el año 2009 y 2012, se dieron ajustes a las tarifas de los servicios de limpieza prestados por Petramás a la Municipalidad Distrital de Miraflores. Sin embargo, el análisis de las principales cuentas del estado de resultados de la empresa permitió comprobar que el crecimiento del costo de mano de obra del servicio de limpieza fue significativamente superior al crecimiento de los ingresos que Petramás recibió de la Municipalidad de Miraflores. Es más, esta situación se agravó en el periodo 2013-2015 y, más recientemente, en el 2016 con el aumento de la remuneración mínima vital. Asimismo, también se pudo observar que en el período 2013-2015, el crecimiento de los kilómetros de calles y avenidas y los m<sup>2</sup> de parques y plazas efectivamente barridos no se vio reflejado en los ingresos ni en los costos laborales. Esto se explica por el uso de una barredora mecanizada por Petramás para cumplir con sus obligaciones contractuales. La implementación de la barredora como parte del servicio de limpieza (km barridos) no es reconocido por la Municipalidad de Miraflores, sin embargo, la utilización del equipo representa para Petramás gastos adicionales de mantenimiento y repuestos.
3. Subsecuentemente, para poder prestar los servicios de limpieza dentro de los estándares requeridos y evitar los descuentos por penalidades, Petramás - además de adquirir una barredora- en algunas ocasiones incrementó las horas del personal ya contratado, generando un mayor crecimiento en los costos de mano de obra. Adicionalmente, la entrada en vigencia de la Ley de Salud y Seguridad en el Trabajo se reflejó en mayores costos, debido a las exigencias de esta norma para la prestación de los servicios que brinda Petramás a la Municipalidad de Miraflores.



4. Del análisis horizontal y vertical de las cuentas de Petramás se pudo concluir que los aumentos en los costos de mano de obra y en los “otros costos y gastos operativos” relacionados a los servicios de limpieza que Petramás presta a la Municipalidad de Miraflores, no pudieron ser trasladados a las tarifas cobradas por estos servicios, por lo que los ingresos por ventas crecieron muy por debajo de los costos (y en algunos años incluso por debajo de la inflación). Esto llevó a que los márgenes de operación de estos servicios se reduzcan significativamente, rompiéndose así el equilibrio económico financiero del contrato.
  
5. Finalmente, para estimar el ajuste tarifario que permitiría restablecer el equilibrio económico financiero del contrato, se proponen los siguientes criterios: (i) hacer un ajuste que permita restablecer un margen operativo de 20% (recordar que el margen inicial, en el año 2009, fue de 20.7%); (ii) hacer un ajuste en base a tarifas cobradas por otras empresas por servicios similares en la ciudad de Lima; y (iii) hacer un ajuste que permita alcanzar márgenes operativos de empresas nacionales e internacionales que prestan servicios similares a los de Petramás. A través del primer criterio se determinan las tarifas que permitirían restablecer el margen operativo inicial del contrato, mientras que el segundo y tercer criterio, son tarifas referenciales que permiten observar que: i) lo calculado en el primer criterio es conservador y concuerda con lo que realmente cobran empresas nacionales que prestan servicios similares, y ii) que tanto empresas nacionales como internacionales mantienen márgenes operativos similares al utilizado en el primer criterio. Utilizando la distancia promedio mensual barrida por Petramás durante el 2016 (5,337.53 km barridos de calles y avenidas y 4'542,036.87 m<sup>2</sup> barridos de parques y plazas), los ingresos mensuales que corresponderían a la tarifa calculada de acuerdo al primer criterio ascendería a un valor mensual de S/ 780,278 (incluido IGV)<sup>27</sup>.

---

<sup>27</sup> Los S/ 780,278 incluye el ajuste por incremento de la RMV pactado en la cuarta adenda al Contrato de Concesión.



## Anexos





## Anexo 1: Análisis Horizontal de las Principales cuentas del Estado de Resultados de Petramás S.A.C.

	Estado de Resultados (Miles)					ANÁLISIS HORIZONTAL				
	2008	2009	2013	2014	2015	2009-2013	2013-2015	2009-2015	2014	2015
INFLACIÓN PROMEDIO ANUAL						3.3%	3.2%	3.4%	3.2%	3.5%
<b>VENTAS NETAS</b>	<b>1,341,475</b>	<b>4,588,470</b>	<b>5,666,011</b>	<b>5,749,075</b>	<b>5,843,338</b>	5.4%	1.6%	4.1%	1.5%	1.6%
<b>COSTOS DE MANO DE OBRA</b>										
Sueldo Básico	476,590	1,599,176	2,088,865	2,185,538	2,298,588	6.9%	4.9%	6.2%	4.6%	5.2%
CTS	23,722	290,275	425,244	448,337	475,277	10.0%	5.7%	8.6%	5.4%	6.0%
Gratificaciones	80,539	425,155	383,965	411,633	427,110	-2.5%	5.5%	0.1%	7.2%	3.8%
Asignación familiar	7,535	32,725	152,700	186,671	172,747	47.0%	6.4%	32.0%	22.2%	-7.5%
ESSALUD	58,097	177,003	201,741	246,893	260,149	3.3%	13.6%	6.6%	22.4%	5.4%
Vacaciones	6,792	62,064	68,780	144,674	165,545	2.6%	55.1%	17.8%	110.3%	14.4%
Costo laboral no salarial	38,154	195,576	229,482	310,447	383,040	4.1%	29.2%	11.9%	95.3%	23.4%
Total Costo de Mano de Obra	691,429	2,781,972	3,550,777	3,934,194	4,182,457	6.3%	8.5%	7.0%	10.8%	6.3%
<b>UTILIDAD BRUTA</b>	<b>650,045</b>	<b>1,806,498</b>	<b>2,115,234</b>	<b>1,814,881</b>	<b>1,660,881</b>	4.0%	-11.4%	-1.4%	-14.2%	-8.5%
<b>OTROS COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS</b>										
Mantenimiento y reparación de equipos	61,200	209,333	169,619	193,299	235,096	-5.1%	17.7%	2.0%	14.0%	21.6%
Uniformes e Implementos	66,000	225,751	262,314	298,307	293,630	3.8%	5.8%	4.5%	13.7%	-1.6%
Gastos de control y planta	0	0	5,263	5,936	74,020	-	275.0%	-	12.8%	1147.0%
Gastos de Administración	74,000	253,115	508,674	509,070	525,900	19.1%	1.7%	13.0%	0.1%	3.3%
Depreciación	8,000	24,079	24,079	78,864	145,095	0.0%	145.5%	34.9%	227.5%	84.0%
Interes y Gastos Financieros	7,200	24,627	56,519	56,563	58,433	23.1%	1.7%	15.5%	0.1%	3.3%
Otros servicios	35,200	120,400	136,008	153,430	140,183	3.1%	1.5%	2.6%	12.8%	-8.6%
Total Otros costos y gastos	251,600	857,304	1,162,476	1,295,468	1,472,358	7.9%	12.5%	9.4%	11.4%	13.7%
<b>UTILIDAD OPERATIVA</b>	<b>398,445</b>	<b>949,193</b>	<b>952,758</b>	<b>519,413</b>	<b>188,523</b>	0.1%	-55.5%	-23.6%	-45.5%	-63.7%

**Anexo 2: Análisis Vertical de las Principales cuentas del Estado de Resultados de Petramás S.A.C.**

	Estructura Operativa					Análisis Vertical				
	2008	2009	2013	2014	2015	2008	2009	2013	2014	2015
<b>INFLACIÓN PROMEDIO ANUAL</b>										
<b>VENTAS NETAS</b>	<b>1,341,475</b>	<b>4,588,470</b>	<b>5,666,011</b>	<b>5,749,075</b>	<b>5,848,338</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>
<b>COSTOS DE MANO DE OBRA</b>										
Sueldo Básico	476,590	1,599,176	2,088,865	2,185,538	2,298,588	35.5%	34.9%	36.9%	38.0%	39.3%
CTS	23,722	290,275	425,244	448,337	475,277	1.8%	6.3%	7.5%	7.8%	8.1%
Gratificaciones	80,539	425,155	383,965	411,633	427,110	6.0%	9.3%	6.8%	7.2%	7.3%
Asignación familiar	7,535	32,725	152,700	186,671	172,747	0.6%	0.7%	2.7%	3.2%	3.0%
ESSALUD	58,097	177,003	201,741	246,893	260,149	4.3%	3.9%	3.6%	4.3%	4.5%
Vacaciones	6,792	62,064	68,780	144,674	165,545	0.5%	1.4%	1.2%	2.5%	2.8%
Costo laboral no salarial	38,154	195,576	229,482	310,447	383,040	2.8%	4.3%	4.1%	5.4%	6.6%
<b>Total Costo de Mano de Obra</b>	<b>691,429</b>	<b>2,781,972</b>	<b>3,550,777</b>	<b>3,934,194</b>	<b>4,182,457</b>	<b>51.5%</b>	<b>60.6%</b>	<b>62.7%</b>	<b>68.4%</b>	<b>71.6%</b>
<b>UTILIDAD BRUTA</b>	<b>650,045</b>	<b>1,806,498</b>	<b>2,115,234</b>	<b>1,814,881</b>	<b>1,660,881</b>	<b>48.5%</b>	<b>39.4%</b>	<b>37.3%</b>	<b>31.6%</b>	<b>28.4%</b>
<b>OTROS COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS</b>										
Mantenimiento y reparación de equipos	61,200	209,333	169,619	193,299	235,096	4.6%	4.6%	3.0%	3.4%	4.0%
Uniformes e Implementos	66,000	225,751	262,314	298,307	293,630	4.9%	4.9%	4.6%	5.2%	5.0%
Gastos de control y planta	0	0	5,263	5,936	74,020	0.0%	0.0%	0.1%	0.1%	1.3%
Gastos de Administración	74,000	253,115	508,674	509,070	525,900	5.5%	5.5%	9.0%	8.9%	9.0%
Depreciación	8,000	24,079	24,079	78,864	145,095	0.6%	0.5%	0.4%	1.4%	2.5%
Intereses y Gastos Financieros	7,200	24,627	56,519	56,563	58,433	0.5%	0.5%	1.0%	1.0%	1.0%
Otros servicios	35,200	120,400	136,008	153,430	140,183	2.6%	2.6%	2.4%	2.7%	2.4%
<b>Total Otros costos y gastos</b>	<b>251,600</b>	<b>857,304</b>	<b>1,162,476</b>	<b>1,295,468</b>	<b>1,472,358</b>	<b>18.8%</b>	<b>18.7%</b>	<b>20.5%</b>	<b>22.5%</b>	<b>25.2%</b>
<b>UTILIDAD OPERATIVA</b>	<b>398,445</b>	<b>949,193</b>	<b>952,758</b>	<b>519,413</b>	<b>188,523</b>	<b>29.7%</b>	<b>20.7%</b>	<b>16.8%</b>	<b>9.0%</b>	<b>3.2%</b>

### Anexo 3: Relación de materiales y suministros adquiridos por Petramás para la prestación del servicio de limpieza en el distrito de Miraflores

Documento compras	Mes	Texto breve	Categoría	Cantidad	Precio	Valor neto de pedido
4600000011	ago-15	GUANTE DE CUERO CON PALMA REFORZADA	Uniformes e Implementos	13	11.50	149.50
4600000011	ago-15	GUANTE DE CUERO CON PALMA REFORZADA	Uniformes e Implementos	13	11.50	149.50
4600000011	ago-15	GUANTE DE CUERO CON PALMA REFORZADA	Uniformes e Implementos	194	11.50	2,231.00
4600000011	ago-15	GUANTE DE CUERO CON PALMA REFORZADA	Uniformes e Implementos	194	11.50	2,231.00
4600000011	ago-15	GUANTE DE CUERO CON PALMA REFORZADA	Uniformes e Implementos	194	11.50	2,231.00
4600000011	ago-15	GUANTE DE CUERO CON PALMA REFORZADA	Uniformes e Implementos	194	11.50	2,231.00
4600000011	ago-15	GUANTE DE CUERO CON PALMA REFORZADA	Uniformes e Implementos	12	11.50	138.00
4600000011	ago-15	GUANTE DE CUERO CON PALMA REFORZADA	Uniformes e Implementos	12	11.50	138.00
4600000011	ago-15	GUANTE DE CUERO CON PALMA REFORZADA	Uniformes e Implementos	12	11.50	138.00
4600000011	ago-15	GUANTE DE CUERO CON PALMA REFORZADA	Uniformes e Implementos	12	11.50	138.00
4600000050	ago-15	ESCOBILLON DE 45 CM CERDA DE NYLON	Materiales, Repuestos y Suministros	10	14.00	140.00
4600000050	ago-15	ESCOBILLON DE 45 CM CERDA DE NYLON	Materiales, Repuestos y Suministros	10	14.00	140.00
4600000050	ago-15	ESCOBILLON DE 45 CM CERDA DE NYLON	Materiales, Repuestos y Suministros	10	14.00	140.00
4600000050	ago-15	ESCOBILLON DE 45 CM CERDA DE NYLON	Materiales, Repuestos y Suministros	10	14.00	140.00
4600000050	ago-15	ESCOBILLON DE 45 CM CERDA DE NYLON	Materiales, Repuestos y Suministros	10	14.00	140.00
4600000050	ago-15	ESCOBILLON DE 45 CM CERDA DE NYLON	Materiales, Repuestos y Suministros	11	14.00	154.00
4600000050	ago-15	ESCOBILLON DE 45 CM CERDA DE NYLON	Materiales, Repuestos y Suministros	11	14.00	154.00
4600000050	ago-15	ESCOBILLON DE 45 CM CERDA DE NYLON	Materiales, Repuestos y Suministros	11	14.00	154.00
4600000050	ago-15	ESCOBILLON DE 45 CM CERDA DE NYLON	Materiales, Repuestos y Suministros	11	14.00	154.00
4600000050	ago-15	ESCOBILLON DE 45 CM CERDA DE NYLON	Materiales, Repuestos y Suministros	11	14.00	154.00
4600000050	ago-15	ESCOBILLON DE 45 CM CERDA DE NYLON	Materiales, Repuestos y Suministros	4	14.00	56.00



Documento compras	Mes	Texto breve	Categoría	Cantidad	Precio	Valor neto de pedido
4600000050	ago-15	ESCOBILLON DE 45 CM CERDA DE NYLON	Materiales, Repuestos y Suministros	4	14.00	56.00
4600000050	ago-15	ESCOBILLON DE 45 CM CERDA DE NYLON	Materiales, Repuestos y Suministros	4	14.00	56.00
4600000050	ago-15	ESCOBILLON DE 45 CM CERDA DE NYLON	Materiales, Repuestos y Suministros	4	14.00	56.00
4600000050	ago-15	ESCOBILLON DE 45 CM CERDA DE NYLON	Materiales, Repuestos y Suministros	4	14.00	56.00
4600000050	ago-15	ESCOBILLON DE PAJA NEGRA X 45 CM.	Materiales, Repuestos y Suministros	40	14.00	560.00
4600000050	ago-15	ESCOBILLON DE PAJA NEGRA X 45 CM.	Materiales, Repuestos y Suministros	40	14.00	560.00
4600000050	ago-15	ESCOBILLA DE CERDA DE NYLON T/PLANCHA	Materiales, Repuestos y Suministros	6	2.90	17.40
4600000050	ago-15	ESCOBILLA DE CERDA DE NYLON T/PLANCHA	Materiales, Repuestos y Suministros	6	2.90	17.40
4600000063	ago-15	BOLSA PLASTICA 35 X 47 X 2	Materiales, Repuestos y Suministros	18	312.60	5,626.80
4600000063	ago-15	BOLSA PLASTICA 35 X 47 X 2	Materiales, Repuestos y Suministros	18	312.60	5,626.80
4600000063	ago-15	BOLSA PLASTICA 35 X 47 X 2	Materiales, Repuestos y Suministros	18	312.60	5,626.80
4600000063	ago-15	BOLSA PLASTICA 35 X 47 X 2	Materiales, Repuestos y Suministros	18	312.60	5,626.80
4600000063	ago-15	BOLSA PLASTICA 35 X 47 X 2	Materiales, Repuestos y Suministros	18	312.60	5,626.80
4600000063	ago-15	DETERGENTE INDUSTRIAL (SAPOLIO)	Materiales, Repuestos y Suministros	100	3.31	331.00
4600000063	ago-15	DETERGENTE INDUSTRIAL (SAPOLIO)	Materiales, Repuestos y Suministros	100	3.31	331.00
4600000063	ago-15	DETERGENTE INDUSTRIAL (SAPOLIO)	Materiales, Repuestos y Suministros	100	3.31	331.00
4600000063	ago-15	DETERGENTE INDUSTRIAL (SAPOLIO)	Materiales, Repuestos y Suministros	200	3.31	662.00
4600000063	ago-15	DETERGENTE INDUSTRIAL (SAPOLIO)	Materiales, Repuestos y Suministros	200	3.31	662.00
4600000063	ago-15	DETERGENTE INDUSTRIAL (SAPOLIO)	Materiales, Repuestos y Suministros	200	3.31	662.00
4600000063	ago-15	JALADOR DE AGUA	Materiales, Repuestos y Suministros	25	11.01	275.25
4600000063	ago-15	JALADOR DE AGUA	Materiales, Repuestos y Suministros	25	11.01	275.25
4600000063	ago-15	TRAPEADOR DE YUTE PROCESADO	Materiales, Repuestos y Suministros	30	2.03	60.90
4600000063	ago-15	TRAPEADOR DE YUTE PROCESADO	Materiales, Repuestos y Suministros	30	2.03	60.90
4600000063	ago-15	GUANTE DE JEBE N° 09	Uniformes e Implementos	15	5.85	87.75

Documento compras	Mes	Texto breve	Categoría	Cantidad	Precio	Valor neto de pedido
460000063	ago-15	GUANTE DE JEBE Nº 09	Uniformes e Implementos	15	5.85	87.75
460000063	ago-15	GUANTE DE JEBE Nº 09	Uniformes e Implementos	20	5.85	117.00
460000063	ago-15	GUANTE DE JEBE Nº 09	Uniformes e Implementos	20	5.85	117.00
460000063	ago-15	GUANTE DE JEBE Nº 09	Uniformes e Implementos	15	5.85	87.75
460000088	ago-15	MOCHILA PARA SERVICIO	Uniformes e Implementos	12	19.49	233.88
460000088	ago-15	MOCHILA PARA SERVICIO	Uniformes e Implementos	13	19.49	253.37
460000088	ago-15	MOCHILA PARA SERVICIO	Uniformes e Implementos	11	19.49	214.39
460000088	ago-15	MOCHILA PARA SERVICIO	Uniformes e Implementos	194	19.49	3,781.06
460000007	ago-15	MANG DE ALTA PRESION DE 8.5mm.	Materiales, Repuestos y Suministros	350	2.88	1,008.00
460000121	ago-15	ESCOBA BAJA POLICIA	Materiales, Repuestos y Suministros	200	17.66	3,532.00
460000121	ago-15	ESCOBA BAJA POLICIA	Materiales, Repuestos y Suministros	200	17.66	3,532.00
460000121	ago-15	ESCOBA BAJA POLICIA	Materiales, Repuestos y Suministros	200	17.66	3,532.00
460000121	ago-15	ESCOBA BAJA POLICIA	Materiales, Repuestos y Suministros	200	17.66	3,532.00
460000121	ago-15	ESCOBA BAJA POLICIA	Materiales, Repuestos y Suministros	200	17.66	3,532.00
460000121	ago-15	ESCOBA BAJA POLICIA	Materiales, Repuestos y Suministros	12	17.66	211.92
460000130	ago-15	ZAPATILLA NEGRA T - 35	Uniformes e Implementos	27	14.40	388.80
460000130	ago-15	ZAPATILLA NEGRA T - 36	Uniformes e Implementos	42	14.40	604.80
460000130	ago-15	ZAPATILLA NEGRA T - 37	Uniformes e Implementos	40	14.40	576.00
460000130	ago-15	ZAPATILLA NEGRA T - 38	Uniformes e Implementos	20	14.40	288.00
460000130	ago-15	ZAPATILLA NEGRA T - 39	Uniformes e Implementos	23	14.40	331.20
460000130	ago-15	ZAPATILLA NEGRA T - 40	Uniformes e Implementos	22	14.40	316.80
460000130	ago-15	ZAPATILLA NEGRA T - 41	Uniformes e Implementos	15	14.40	216.00
460000130	ago-15	ZAPATILLA NEGRA T - 42	Uniformes e Implementos	5	14.40	72.00
460000132	ago-15	ZAPATILLA NEGRA T - 35	Uniformes e Implementos	3	14.40	43.20



Documento compras	Mes	Texto breve	Categoría	Cantidad	Precio	Valor neto de pedido
4600000132	ago-15	ZAPATILLA NEGRA T - 36	Uniformes e Implementos	5	14.40	72.00
4600000132	ago-15	ZAPATILLA NEGRA T - 37	Uniformes e Implementos	5	14.40	72.00
4600000132	ago-15	ZAPATILLA NEGRA T - 40	Uniformes e Implementos	4	14.40	57.60
4600000136	ago-15	ZAPATILLA NEGRA T - 36	Uniformes e Implementos	1	14.40	14.40
4600000136	ago-15	ZAPATILLA NEGRA T - 37	Uniformes e Implementos	3	14.40	43.20
4600000136	ago-15	ZAPATILLA NEGRA T - 38	Uniformes e Implementos	6	14.40	86.40
4600000136	ago-15	ZAPATILLA NEGRA T - 40	Uniformes e Implementos	1	14.40	14.40
4600000136	ago-15	ZAPATILLA NEGRA T - 42	Uniformes e Implementos	1	14.40	14.40
4600000141	ago-15	CHALECO DRILL C/CINTA REFLECTIVA T-M	Uniformes e Implementos	5	26.00	130.00
4600000141	ago-15	CHALECO DRILL C/CINTA REFLECTIVA T-M	Uniformes e Implementos	17	26.00	442.00
4600000147	ago-15	KRESO	Materiales, Repuestos y Suministros	30	4.03	120.90
4600000147	ago-15	QUITA SARRO	Materiales, Repuestos y Suministros	130	5.08	660.40
4600000147	ago-15	KRESO	Materiales, Repuestos y Suministros	30	4.03	120.90
4600000147	ago-15	LEJIA CONCENTRADA (GALON)	Materiales, Repuestos y Suministros	20	4.24	84.80
4600000147	ago-15	PERFUMADOR DE AMBIENTE (PARA PISO)	Materiales, Repuestos y Suministros	40	4.34	173.60
4600000147	ago-15	PINESOL	Materiales, Repuestos y Suministros	50	3.31	165.50
4600000147	ago-15	QUITA SARRO	Materiales, Repuestos y Suministros	80	5.08	406.40
4600000147	ago-15	KRESO	Materiales, Repuestos y Suministros	30	4.03	120.90
4600000147	ago-15	PINESOL	Materiales, Repuestos y Suministros	20	3.31	66.20
4600000147	ago-15	QUITA SARRO	Materiales, Repuestos y Suministros	40	5.08	203.20
4600000147	ago-15	KRESO	Materiales, Repuestos y Suministros	30	4.03	120.90
4600000147	ago-15	QUITA SARRO	Materiales, Repuestos y Suministros	130	5.08	660.40
4600000121	ago-15	ESCOBA BAJA POLICIA	Materiales, Repuestos y Suministros	12	17.66	211.92
4600000121	ago-15	ESCOBA BAJA POLICIA	Materiales, Repuestos y Suministros	12	17.66	211.92





Documento compras	Mes	Texto breve	Categoría	Cantidad	Precio	Valor neto de pedido
4600000121	ago-15	ESCOBA BAJA POLICIA	Materiales, Repuestos y Suministros	12	17.66	211.92
4600000121	ago-15	ESCOBA BAJA POLICIA	Materiales, Repuestos y Suministros	12	17.66	211.92
4600000147	ago-15	KRESO	Materiales, Repuestos y Suministros	30	4.03	120.90
4600000147	ago-15	LEJIA CONCENTRADA (GALON)	Materiales, Repuestos y Suministros	20	4.24	84.80
4600000147	ago-15	PERFUMADOR DE AMBIENTE (PARA PISO)	Materiales, Repuestos y Suministros	40	4.34	173.60
4600000147	ago-15	PINESOL	Materiales, Repuestos y Suministros	50	3.31	165.50
4600000147	ago-15	QUITA SARRO	Materiales, Repuestos y Suministros	80	5.08	406.40
4600000147	ago-15	KRESO	Materiales, Repuestos y Suministros	30	4.03	120.90
4600000147	ago-15	PINESOL	Materiales, Repuestos y Suministros	20	3.31	66.20
4600000147	ago-15	QUITA SARRO	Materiales, Repuestos y Suministros	40	5.08	203.20
4600000156	ago-15	CINTA REFLECTIVA P/CONO DE SEGURIDAD	Materiales, Repuestos y Suministros	183	3.92	717.36
4600000156	ago-15	CINTA REFLECTIVA P/CONO DE SEGURIDAD	Materiales, Repuestos y Suministros	12	3.92	47.04
4600000172	ago-15	RECOGEDOR DE BAJA POLICIA	Materiales, Repuestos y Suministros	200	9.50	1,900.00
4600000172	ago-15	RECOGEDOR DE BAJA POLICIA	Materiales, Repuestos y Suministros	200	9.50	1,900.00
4600000172	ago-15	RECOGEDOR DE BAJA POLICIA	Materiales, Repuestos y Suministros	12	9.50	114.00
4600000172	ago-15	RECOGEDOR DE BAJA POLICIA	Materiales, Repuestos y Suministros	12	9.50	114.00
4600000182	ago-15	UNIFORME IMPERMEABLE PANTALON/CASACA	Uniformes e Implementos	32	63.00	2,016.00
4600000187	ago-15	CONTENEDOR DE 120 LT. DE 2 RUEDAS C/TAPA	Materiales, Repuestos y Suministros	4	218.22	872.88
4800000012	ago-15	AGUA MINERAL EN BIDON DE 5 GALONES	Materiales, Repuestos y Suministros	1	0.00	0.00
4600000147	ago-15	HISOPO C/BASE PARA LIMPIEZA DE INODORO	Materiales, Repuestos y Suministros	20	5.00	100.00
4600000310	sep-15	SERV. LIMPIEZA PTE VILLENA	Servicios de Terceros	1	4,886.00	4,886.00
4600000311	sep-15	SERV. ABAST. AGUA CISTERNA	Servicios de Terceros	1	1,144.07	1,144.07
4600000337	sep-15	ESCOBILLA PPL850 MINIBAR DULEVO (2 UND)	Materiales, Repuestos y Suministros	6	720.00	4,320.00
4600000385	sep-15	DESATORADOR DE BAÑO	Materiales, Repuestos y Suministros	20	1.27	25.40



Documento compras	Mes	Texto breve	Categoría	Cantidad	Precio	Valor neto de pedido
4600000471	sep-15	PANEL LETRERO 3.34 LARGO X 1.22 ALTO MTS	Materiales, Repuestos y Suministros	4	34.75	139.00
4600000538	sep-15	CAMISACO PARA SERVICIO T-S	Uniformes e Implementos	48	25.50	1,224.00
4600000538	sep-15	CAMISACO PARA SERVICIO T-M	Uniformes e Implementos	90	25.50	2,295.00
4600000538	sep-15	CAMISACO PARA SERVICIO T-L	Uniformes e Implementos	37	25.50	943.50
4600000538	sep-15	CAMISACO PARA SERVICIO T-XL	Uniformes e Implementos	19	25.50	484.50
4600000538	sep-15	PANTALON PARA SERVICIO T-S	Uniformes e Implementos	96	22.80	2,188.80
4600000538	sep-15	PANTALON PARA SERVICIO T-M	Uniformes e Implementos	180	22.80	4,104.00
4600000538	sep-15	PANTALON PARA SERVICIO T-L	Uniformes e Implementos	74	22.80	1,687.20
4600000538	sep-15	PANTALON PARA SERVICIO T-XL	Uniformes e Implementos	38	22.80	866.40
4600000538	sep-15	POLO PARA SERVICIO T-S	Uniformes e Implementos	96	11.50	1,104.00
4600000538	sep-15	POLO PARA SERVICIO T-M	Uniformes e Implementos	180	11.50	2,070.00
4600000538	sep-15	POLO PARA SERVICIO T-L	Uniformes e Implementos	74	11.50	851.00
4600000538	sep-15	POLO PARA SERVICIO T-XL	Uniformes e Implementos	38	11.50	437.00
4600000538	sep-15	TAPA BOCA	Uniformes e Implementos	388	1.50	582.00
4600000538	sep-15	GORRA	Uniformes e Implementos	388	5.00	1,940.00
4600000539	sep-15	CAMISACO PARA SERVICIO T-M	Uniformes e Implementos	6	25.50	153.00
4600000539	sep-15	CAMISACO PARA SERVICIO T-L	Uniformes e Implementos	5	25.50	127.50
4600000539	sep-15	CAMISACO PARA SERVICIO T-XL	Uniformes e Implementos	5	25.50	127.50
4600000539	sep-15	PANTALON PARA SERVICIO T-M	Uniformes e Implementos	12	22.80	273.60
4600000539	sep-15	PANTALON PARA SERVICIO T-L	Uniformes e Implementos	10	22.80	228.00
4600000539	sep-15	PANTALON PARA SERVICIO T-XL	Uniformes e Implementos	10	22.80	228.00
4600000539	sep-15	POLO PARA SERVICIO T-M	Uniformes e Implementos	12	11.50	138.00
4600000539	sep-15	POLO PARA SERVICIO T-L	Uniformes e Implementos	10	11.50	115.00
4600000539	sep-15	POLO PARA SERVICIO T-XL	Uniformes e Implementos	10	11.50	115.00





Documento compras	Mes	Texto breve	Categoría	Cantidad	Precio	Valor neto de pedido
4600000539	sep-15	TAPA BOCA	Uniformes e Implementos	32	1.50	48.00
4600000539	sep-15	GORRA	Uniformes e Implementos	32	5.00	160.00
4600000540	sep-15	CAMISACO PARA SERVICIO T-S	Uniformes e Implementos	7	25.50	178.50
4600000540	sep-15	CAMISACO PARA SERVICIO T-M	Uniformes e Implementos	5	25.50	127.50
4600000540	sep-15	CAMISACO PARA SERVICIO T-L	Uniformes e Implementos	5	25.50	127.50
4600000540	sep-15	PANTALON PARA SERVICIO T-S	Uniformes e Implementos	14	22.80	319.20
4600000540	sep-15	PANTALON PARA SERVICIO T-M	Uniformes e Implementos	10	22.80	228.00
4600000540	sep-15	PANTALON PARA SERVICIO T-L	Uniformes e Implementos	10	22.80	228.00
4600000540	sep-15	POLO PARA SERVICIO T-S	Uniformes e Implementos	14	11.50	161.00
4600000540	sep-15	POLO PARA SERVICIO T-M	Uniformes e Implementos	10	11.50	115.00
4600000540	sep-15	POLO PARA SERVICIO T-L	Uniformes e Implementos	10	11.50	115.00
4600000540	sep-15	GORRA	Uniformes e Implementos	34	5.00	170.00
4600000540	sep-15	TAPA BOCA	Uniformes e Implementos	34	1.50	51.00
4600000541	sep-15	CAMISACO PARA SERVICIO T-S	Uniformes e Implementos	4	25.50	102.00
4600000541	sep-15	CAMISACO PARA SERVICIO T-M	Uniformes e Implementos	5	25.50	127.50
4600000541	sep-15	CAMISACO PARA SERVICIO T-L	Uniformes e Implementos	4	25.50	102.00
4600000541	sep-15	PANTALON PARA SERVICIO T-S	Uniformes e Implementos	8	22.80	182.40
4600000541	sep-15	PANTALON PARA SERVICIO T-M	Uniformes e Implementos	10	22.80	228.00
4600000541	sep-15	PANTALON PARA SERVICIO T-L	Uniformes e Implementos	8	22.80	182.40
4600000541	sep-15	POLO PARA SERVICIO T-S	Uniformes e Implementos	8	11.50	92.00
4600000541	sep-15	POLO PARA SERVICIO T-M	Uniformes e Implementos	10	11.50	115.00
4600000541	sep-15	POLO PARA SERVICIO T-L	Uniformes e Implementos	8	11.50	92.00
4600000541	sep-15	TAPA BOCA	Uniformes e Implementos	26	1.50	39.00
4600000541	sep-15	GORRA	Uniformes e Implementos	26	5.00	130.00





Documento compras	Mes	Texto breve	Categoría	Cantidad	Precio	Valor neto de pedido
4600000579	sep-15	ZAPATILLA NEGRA T - 35	Uniformes e Implementos	27	14.40	388.80
4600000579	sep-15	ZAPATILLA NEGRA T - 36	Uniformes e Implementos	47	14.40	676.80
4600000579	sep-15	ZAPATILLA NEGRA T - 37	Uniformes e Implementos	40	14.40	576.00
4600000579	sep-15	ZAPATILLA NEGRA T - 38	Uniformes e Implementos	20	14.40	288.00
4600000579	sep-15	ZAPATILLA NEGRA T - 39	Uniformes e Implementos	23	14.40	331.20
4600000579	sep-15	ZAPATILLA NEGRA T - 40	Uniformes e Implementos	22	14.40	316.80
4600000579	sep-15	ZAPATILLA NEGRA T - 41	Uniformes e Implementos	10	14.40	144.00
4600000579	sep-15	ZAPATILLA NEGRA T - 42	Uniformes e Implementos	5	14.40	72.00
4600000584	sep-15	BOTA DE PVC NEGRO T-41	Uniformes e Implementos	2	20.28	40.56
4600000585	sep-15	BOTA DE PVC NEGRO T-39	Uniformes e Implementos	2	20.28	40.56
4600000585	sep-15	BOTA DE PVC NEGRO T-40	Uniformes e Implementos	2	20.28	40.56
4600000585	sep-15	BOTA DE PVC NEGRO T-41	Uniformes e Implementos	2	20.28	40.56
4600000585	sep-15	BOTA DE PVC NEGRO T-42	Uniformes e Implementos	2	20.28	40.56
4600000585	sep-15	BOTA DE PVC NEGRO T-43	Uniformes e Implementos	1	20.28	20.28
4600000588	sep-15	BOTA DE PVC NEGRO T-39	Uniformes e Implementos	2	20.28	40.56
4600000588	sep-15	BOTA DE PVC NEGRO T-40	Uniformes e Implementos	3	20.28	60.84
4600000588	sep-15	BOTA DE PVC NEGRO T-41	Uniformes e Implementos	4	20.28	81.12
4600000588	sep-15	BOTA DE PVC NEGRO T-42	Uniformes e Implementos	2	20.28	40.56
4600000616	sep-15	ZAPATILLA NEGRA T - 36	Uniformes e Implementos	3	14.40	43.20
4600000616	sep-15	ZAPATILLA NEGRA T - 37	Uniformes e Implementos	1	14.40	14.40
4600000616	sep-15	ZAPATILLA NEGRA T - 38	Uniformes e Implementos	6	14.40	86.40
4600000616	sep-15	ZAPATILLA NEGRA T - 39	Uniformes e Implementos	1	14.40	14.40
4600000616	sep-15	ZAPATILLA NEGRA T - 40	Uniformes e Implementos	1	14.40	14.40
4600000616	sep-15	ZAPATILLA NEGRA T - 41	Uniformes e Implementos	1	14.40	14.40

Documento compras	Mes	Texto breve	Categoría	Cantidad	Precio	Valor neto de pedido
4600000688	oct-15	ZAPATILLA NEGRA T - 35	Uniformes e Implementos	3	14.40	43.20
4600000688	oct-15	ZAPATILLA NEGRA T - 36	Uniformes e Implementos	5	14.40	72.00
4600000688	oct-15	ZAPATILLA NEGRA T - 37	Uniformes e Implementos	5	14.40	72.00
4600000688	oct-15	ZAPATILLA NEGRA T - 39	Uniformes e Implementos	4	14.40	57.60
4600000724	oct-15	STICKER AUTOADHESIVO 25 X 24 CM	Materiales, Repuestos y Suministros	500	1.53	765.00
4600000724	oct-15	STICKER AUTOADHESIVO 0.8 X 0.30	Materiales, Repuestos y Suministros	500	0.56	280.00
4600000727	oct-15	ESPATULA DE 4"	Materiales, Repuestos y Suministros	12	2.97	35.64
4600000727	oct-15	ESPATULA DE 4"	Materiales, Repuestos y Suministros	8	2.97	23.76
4600000763	oct-15	SERV. LIMPIEZA PTE VILLENA SEPTIEMBRE	Servicios de Terceros	1	4,886.00	4,886.00
4600000764	oct-15	SERV. LIMPIEZA PTE VILLENA AGOSTO	Servicios de Terceros	1	4,886.00	4,886.00
4600000770	oct-15	CONTENEDOR DE 120 LT. DE 2 RUEDAS C/TAPA	Materiales, Repuestos y Suministros	2	218.22	436.44
4800000040	oct-15	AGUA MINERAL EN BIDON DE 5 GALONES	Materiales, Repuestos y Suministros	1	0.00	0.00
4600000788	oct-15	SERV. ABAST. AGUA CISTERNA - AGOSTO	Servicios de Terceros	1	1,207.62	1,207.62
4600000789	oct-15	SERV. ABAST. AGUA CISTERNA - SEPTIEMBRE	Servicios de Terceros	1	1,122.88	1,122.88
4600000860	oct-15	CAMARA FOTOGRAFICA	Materiales, Repuestos y Suministros	1	253.39	253.39
4600000063	oct-15	GUANTE DE JEBE Nº 09	Uniformes e Implementos	15	5.85	87.75
4800000058	oct-15	AGUA MINERAL EN BIDON DE 5 GALONES	Materiales, Repuestos y Suministros	1	0.00	0.00
4600000986	nov-15	SERV. LIMPIEZA PTE VILLENA OCTUBRE	Servicios de Terceros	1	4,886.00	4,886.00
4600001022	nov-15	ZAPATILLA NEGRA T - 35	Uniformes e Implementos	27	14.40	388.80
4600001022	nov-15	ZAPATILLA NEGRA T - 36	Uniformes e Implementos	47	14.40	676.80
4600001022	nov-15	ZAPATILLA NEGRA T - 37	Uniformes e Implementos	40	14.40	576.00
4600001022	nov-15	ZAPATILLA NEGRA T - 38	Uniformes e Implementos	23	14.40	331.20
4600001022	nov-15	ZAPATILLA NEGRA T - 39	Uniformes e Implementos	27	14.40	388.80
4600001022	nov-15	ZAPATILLA NEGRA T - 40	Uniformes e Implementos	20	14.40	288.00





Documento compras	Mes	Texto breve	Categoría	Cantidad	Precio	Valor neto de pedido
4600001022	nov-15	ZAPATILLA NEGRA T - 41	Uniformes e Implementos	5	14.40	72.00
4600001022	nov-15	ZAPATILLA NEGRA T - 42	Uniformes e Implementos	5	14.40	72.00
4600001025	nov-15	ZAPATILLA NEGRA T - 38	Uniformes e Implementos	8	14.40	115.20
4600001025	nov-15	ZAPATILLA NEGRA T - 39	Uniformes e Implementos	3	14.40	43.20
4600001025	nov-15	ZAPATILLA NEGRA T - 40	Uniformes e Implementos	1	14.40	14.40
4600001025	nov-15	ZAPATILLA NEGRA T - 41	Uniformes e Implementos	1	14.40	14.40
4600001024	nov-15	ZAPATILLA NEGRA T - 35	Uniformes e Implementos	3	14.40	43.20
4600001024	nov-15	ZAPATILLA NEGRA T - 36	Uniformes e Implementos	5	14.40	72.00
4600001024	nov-15	ZAPATILLA NEGRA T - 37	Uniformes e Implementos	5	14.40	72.00
4600001024	nov-15	ZAPATILLA NEGRA T - 39	Uniformes e Implementos	4	14.40	57.60
4800000074	nov-15	AGUA MINERAL EN BIDON DE 5 GALONES	Materiales, Repuestos y Suministros	1	0.00	0.00
4600001007	nov-15	PANTALON PARA SERVICIO T-M	Uniformes e Implementos	30	22.80	684.00
4600001007	nov-15	CAMISACO PARA SERVICIO T-M	Uniformes e Implementos	30	25.50	765.00
4600001007	nov-15	POLO PARA SERVICIO T-M	Uniformes e Implementos	30	11.50	345.00
4600001007	nov-15	GORRA	Uniformes e Implementos	30	5.00	150.00
4600001007	nov-15	TAPA BOCA	Uniformes e Implementos	30	1.50	45.00
4600001010	nov-15	ZAPATILLA NEGRA T - 38	Uniformes e Implementos	5	14.40	72.00
4600001010	nov-15	ZAPATILLA NEGRA T - 39	Uniformes e Implementos	7	14.40	100.80
4600001010	nov-15	ZAPATILLA NEGRA T - 40	Uniformes e Implementos	10	14.40	144.00
4600001010	nov-15	ZAPATILLA NEGRA T - 41	Uniformes e Implementos	5	14.40	72.00
4600001010	nov-15	ZAPATILLA NEGRA T - 43	Uniformes e Implementos	3	14.40	43.20
4800000081	nov-15	LLAVE DE PASO (ESFERICA) DE 1/2 PVC	Materiales, Repuestos y Suministros	2	0.00	0.00
4800000081	nov-15	TUBO PVC 1/2" X 5 MTS PARA AGUA (PAVCO)	Materiales, Repuestos y Suministros	1	0.00	0.00
4800000082	nov-15	AGUA MINERAL EN BIDON DE 5 GALONES	Materiales, Repuestos y Suministros	1	0.00	0.00



Documento comaras	Mes	Texto breve	Categoría	Cantidad	Precio	Valor neto de pedido
4600001264	dic-15	ESPATULA DE 4"	Materiales, Repuestos y Suministros	3	2.97	8.91
4600001264	dic-15	ESPATULA DE 4"	Materiales, Repuestos y Suministros	4	2.97	11.88
4600001278	dic-15	GUANTE DE JEBE	Uniformes e Implementos	16	4.50	72.00
4600001278	dic-15	BOTA DE PVC NEGRO T-41	Uniformes e Implementos	8	19.00	152.00
4600001287	dic-15	RECOGEDOR DE BAJA POLICIA	Materiales, Repuestos y Suministros	57	9.50	541.50
4600001359	dic-15	SERV. LIMPIEZA PTE VILLENA NOVIEMBRE	Servicios de Terceros	1	4,886.00	4,886.00
4600001364	dic-15	SERV. ABAST. AGUA CISTERNA - OCTUBRE	Servicios de Terceros	1	932.20	932.20
4600001432	dic-15	SERV. ABAST. AGUA CISTERNA-NOVIEMB-2015	Servicios de Terceros	1	847.46	847.46
4800000090	dic-15	AGUA MINERAL EN BIDON DE 5 GALONES	Materiales, Repuestos y Suministros	1	0.00	0.00
4600001560	ene-16	ESCOBA BAJA POLICIA	Materiales, Repuestos y Suministros	12	17.66	211.92
4600001560	ene-16	ESCOBA BAJA POLICIA	Materiales, Repuestos y Suministros	12	17.66	211.92
4600001560	ene-16	ESCOBA BAJA POLICIA	Materiales, Repuestos y Suministros	12	17.66	211.92
4600001560	ene-16	ESCOBA BAJA POLICIA	Materiales, Repuestos y Suministros	12	17.66	211.92
4600001560	ene-16	ESCOBA BAJA POLICIA	Materiales, Repuestos y Suministros	12	17.66	211.92
4600001560	ene-16	ESCOBA BAJA POLICIA	Materiales, Repuestos y Suministros	12	17.66	211.92
4600001566	ene-16	GUANTE DE CUERO CON PALMA REFORZADA	Uniformes e Implementos	20	11.50	230.00
4600001568	ene-16	GUANTE DE CUERO CON PALMA REFORZADA	Uniformes e Implementos	13	11.50	149.50
4600001568	ene-16	GUANTE DE CUERO CON PALMA REFORZADA	Uniformes e Implementos	13	11.50	149.50
4600001568	ene-16	GUANTE DE CUERO CON PALMA REFORZADA	Uniformes e Implementos	13	11.50	149.50
4600001568	ene-16	GUANTE DE CUERO CON PALMA REFORZADA	Uniformes e Implementos	13	11.50	149.50
4600001568	ene-16	GUANTE DE CUERO CON PALMA REFORZADA	Uniformes e Implementos	12	11.50	138.00
4600001568	ene-16	GUANTE DE CUERO CON PALMA REFORZADA	Uniformes e Implementos	12	11.50	138.00
4600001568	ene-16	GUANTE DE CUERO CON PALMA REFORZADA	Uniformes e Implementos	12	11.50	138.00
4600001568	ene-16	GUANTE DE CUERO CON PALMA REFORZADA	Uniformes e Implementos	12	11.50	138.00



Documento compras	Mes	Texto breve	Categoría	Cantidad	Precio	Valor neto de pedido
4600001559	ene-16	ESCOBA BAJA POLICIA	Materiales, Repuestos y Suministros	151	17.66	2,666.66
4600001559	ene-16	ESCOBA BAJA POLICIA	Materiales, Repuestos y Suministros	49	17.66	865.34
4600001559	ene-16	ESCOBA BAJA POLICIA	Materiales, Repuestos y Suministros	40	17.66	706.40
4600001566	ene-16	GUANTE DE CUERO CON PALMA REFORZADA	Uniformes e Implementos	145	11.50	1,667.50
4600001566	ene-16	GUANTE DE CUERO CON PALMA REFORZADA	Uniformes e Implementos	49	11.50	563.50
4600001566	ene-16	GUANTE DE CUERO CON PALMA REFORZADA	Uniformes e Implementos	145	11.50	1,667.50
4600001566	ene-16	GUANTE DE CUERO CON PALMA REFORZADA	Uniformes e Implementos	49	11.50	563.50
4600001566	ene-16	GUANTE DE CUERO CON PALMA REFORZADA	Uniformes e Implementos	145	11.50	1,667.50
4600001566	ene-16	GUANTE DE CUERO CON PALMA REFORZADA	Uniformes e Implementos	49	11.50	563.50
4600001566	ene-16	GUANTE DE CUERO CON PALMA REFORZADA	Uniformes e Implementos	145	11.50	1,667.50
4600001566	ene-16	GUANTE DE CUERO CON PALMA REFORZADA	Uniformes e Implementos	49	11.50	563.50
4600001638	ene-16	ESCOBILLON DE 45 CM CERDA DE NYLON	Materiales, Repuestos y Suministros	4	14.00	56.00
4600001638	ene-16	ESCOBILLON DE 45 CM CERDA DE NYLON	Materiales, Repuestos y Suministros	4	14.00	56.00
4600001638	ene-16	ESCOBILLON DE 45 CM CERDA DE NYLON	Materiales, Repuestos y Suministros	4	14.00	56.00
4600001638	ene-16	ESCOBILLON DE 45 CM CERDA DE NYLON	Materiales, Repuestos y Suministros	4	14.00	56.00
4600001638	ene-16	ESCOBILLON DE 45 CM CERDA DE NYLON	Materiales, Repuestos y Suministros	4	14.00	56.00
4600001638	ene-16	ESCOBILLON DE 45 CM CERDA DE NYLON	Materiales, Repuestos y Suministros	4	14.00	56.00
4600001645	ene-16	ZAPATILLA NEGRA T - 35	Uniformes e Implementos	20	14.40	288.00
4600001645	ene-16	ZAPATILLA NEGRA T - 36	Uniformes e Implementos	20	14.40	288.00
4600001645	ene-16	ZAPATILLA NEGRA T - 37	Uniformes e Implementos	28	14.40	403.20
4600001645	ene-16	ZAPATILLA NEGRA T - 38	Uniformes e Implementos	28	14.40	403.20
4600001645	ene-16	ZAPATILLA NEGRA T - 39	Uniformes e Implementos	20	14.40	288.00
4600001645	ene-16	ZAPATILLA NEGRA T - 40	Uniformes e Implementos	17	14.40	244.80
4600001645	ene-16	ZAPATILLA NEGRA T - 41	Uniformes e Implementos	5	14.40	72.00





Documento compras	Mes	Texto breve	Categoría	Cantidad	Precio	Valor neto de pedido
4600001645	ene-16	ZAPATILLA NEGRA T - 42	Uniformes e Implementos	5	14.40	72.00
4600001645	ene-16	ZAPATILLA NEGRA T - 43	Uniformes e Implementos	2	14.40	28.80
4600001655	ene-16	BOLSA PLASTICA 35 X 47 X 2	Materiales, Repuestos y Suministros	15	396.00	5,940.00
4600001655	ene-16	BOLSA PLASTICA 35 X 47 X 2	Materiales, Repuestos y Suministros	3	396.00	1,188.00
4600001655	ene-16	BOLSA PLASTICA 35 X 47 X 2	Materiales, Repuestos y Suministros	8	396.00	3,168.00
4600001655	ene-16	BOLSA PLASTICA 35 X 47 X 2	Materiales, Repuestos y Suministros	15	396.00	5,940.00
4600001655	ene-16	BOLSA PLASTICA 35 X 47 X 2	Materiales, Repuestos y Suministros	3	396.00	1,188.00
4600001655	ene-16	BOLSA PLASTICA 35 X 47 X 2	Materiales, Repuestos y Suministros	15	396.00	5,940.00
4600001655	ene-16	BOLSA PLASTICA 35 X 47 X 2	Materiales, Repuestos y Suministros	3	396.00	1,188.00
4600001655	ene-16	BOLSA PLASTICA 35 X 47 X 2	Materiales, Repuestos y Suministros	15	396.00	5,940.00
4600001655	ene-16	BOLSA PLASTICA 35 X 47 X 2	Materiales, Repuestos y Suministros	3	396.00	1,188.00
4600001655	ene-16	BOLSA PLASTICA 35 X 47 X 2	Materiales, Repuestos y Suministros	15	396.00	5,940.00
4600001655	ene-16	BOLSA PLASTICA 35 X 47 X 2	Materiales, Repuestos y Suministros	3	396.00	1,188.00
4600001655	ene-16	BOLSA PLASTICA 35 X 47 X 2	Materiales, Repuestos y Suministros	15	396.00	5,940.00
4600001655	ene-16	BOLSA PLASTICA 35 X 47 X 2	Materiales, Repuestos y Suministros	3	396.00	1,188.00
4600001655	ene-16	BOLSA PLASTICA 35 X 47 X 2	Materiales, Repuestos y Suministros	15	396.00	5,940.00
4600001655	ene-16	BOLSA PLASTICA 35 X 47 X 2	Materiales, Repuestos y Suministros	3	396.00	1,188.00
4600001662	ene-16	ZAPATILLA NEGRA T - 38	Uniformes e Implementos	4	14.40	57.60
4600001662	ene-16	ZAPATILLA NEGRA T - 42	Uniformes e Implementos	3	14.40	43.20
4600001664	ene-16	ZAPATILLA NEGRA T - 35	Uniformes e Implementos	5	14.40	72.00
4600001664	ene-16	ZAPATILLA NEGRA T - 36	Uniformes e Implementos	17	14.40	244.80
4600001664	ene-16	ZAPATILLA NEGRA T - 37	Uniformes e Implementos	6	14.40	86.40
4600001664	ene-16	ZAPATILLA NEGRA T - 38	Uniformes e Implementos	6	14.40	86.40
4600001664	ene-16	ZAPATILLA NEGRA T - 39	Uniformes e Implementos	12	14.40	172.80
4600001664	ene-16	ZAPATILLA NEGRA T - 40	Uniformes e Implementos	3	14.40	43.20
4600001665	ene-16	ZAPATILLA NEGRA T - 35	Uniformes e Implementos	3	14.40	43.20





Documento compras	Mes	Texto breve	Categoría	Cantidad	Precio	Valor neto de pedido
4600001665	ene-16	ZAPATILLA NEGRA T - 36	Uniformes e Implementos	2	14.40	28.80
4600001665	ene-16	ZAPATILLA NEGRA T - 39	Uniformes e Implementos	4	14.40	57.60
4600001665	ene-16	ZAPATILLA NEGRA T - 42	Uniformes e Implementos	3	14.40	43.20
4600001666	ene-16	ZAPATILLA NEGRA T - 38	Uniformes e Implementos	8	14.40	115.20
4600001666	ene-16	ZAPATILLA NEGRA T - 39	Uniformes e Implementos	3	14.40	43.20
4600001666	ene-16	ZAPATILLA NEGRA T - 40	Uniformes e Implementos	1	14.40	14.40
4600001666	ene-16	ZAPATILLA NEGRA T - 41	Uniformes e Implementos	1	14.40	14.40
4600001679	ene-16	ESCOBILLON DE 45 CM CERDA DE NYLON	Materiales, Repuestos y Suministros	4	14.00	56.00
4600001679	ene-16	ESCOBILLON DE 45 CM CERDA DE NYLON	Materiales, Repuestos y Suministros	4	14.00	56.00
4600001679	ene-16	ESCOBILLON DE 45 CM CERDA DE NYLON	Materiales, Repuestos y Suministros	4	14.00	56.00
4600001679	ene-16	ESCOBILLON DE 45 CM CERDA DE NYLON	Materiales, Repuestos y Suministros	4	14.00	56.00
4600001679	ene-16	ESCOBILLON DE 45 CM CERDA DE NYLON	Materiales, Repuestos y Suministros	4	14.00	56.00
4600001679	ene-16	ESCOBILLON DE 45 CM CERDA DE NYLON	Materiales, Repuestos y Suministros	4	14.00	56.00
4800000097	ene-16	AGUA MINERAL EN BIDON DE 5 GALONES	Materiales, Repuestos y Suministros	1	0.00	0.00
4600001713	ene-16	RECOGEDOR DE BAJA POLICIA	Materiales, Repuestos y Suministros	10	9.50	95.00
4600001725	ene-16	KRESO	Materiales, Repuestos y Suministros	40	4.03	161.20
4600001725	ene-16	QUITA SARRO	Materiales, Repuestos y Suministros	80	5.08	406.40
4600001725	ene-16	GUANTE DE JEBE Nº 09	Uniformes e Implementos	15	5.85	87.75
4600001725	ene-16	ESPATULA DE 4"	Materiales, Repuestos y Suministros	8	2.97	23.76
4600001725	ene-16	DETERGENTE INDUSTRIAL (SAPOLIO)	Materiales, Repuestos y Suministros	200	3.31	662.00
4600001725	ene-16	KRESO	Materiales, Repuestos y Suministros	40	4.03	161.20
4600001725	ene-16	QUITA SARRO	Materiales, Repuestos y Suministros	80	5.08	406.40
4600001725	ene-16	GUANTE DE JEBE Nº 09	Uniformes e Implementos	15	5.85	87.75
4600001725	ene-16	DETERGENTE INDUSTRIAL (SAPOLIO)	Materiales, Repuestos y Suministros	200	3.31	662.00



Documento compras	Mes	Texto breve	Categoría	Cantidad	Precio	Valor neto de pedido
4600001725	ene-16	KRESO	Materiales, Repuestos y Suministros	40	4.03	161.20
4600001725	ene-16	QUITA SARRO	Materiales, Repuestos y Suministros	80	5.08	406.40
4600001725	ene-16	GUANTE DE JEBE Nº 09	Uniformes e Implementos	15	5.85	87.75
4600001725	ene-16	DETERGENTE INDUSTRIAL (SAPOLIO)	Materiales, Repuestos y Suministros	200	3.31	662.00
4600001732	ene-16	GUANTE DE JEBE Nº 09	Uniformes e Implementos	20	5.85	117.00
4600001732	ene-16	KRESO	Materiales, Repuestos y Suministros	30	4.03	120.90
4600001732	ene-16	LEJIA CONCENTRADA (GALON)	Materiales, Repuestos y Suministros	20	4.24	84.80
4600001732	ene-16	PERFUMADOR DE AMBIENTE (PARA PISO)	Materiales, Repuestos y Suministros	40	4.34	173.60
4600001732	ene-16	PINESOL	Materiales, Repuestos y Suministros	60	3.31	198.60
4600001732	ene-16	QUITA SARRO	Materiales, Repuestos y Suministros	60	5.08	304.80
4600001732	ene-16	TRAPEADOR DE YUTE PROCESADO	Materiales, Repuestos y Suministros	30	2.03	60.90
4600001732	ene-16	DESATORADOR DE BAÑO	Materiales, Repuestos y Suministros	10	1.27	12.70
4600001732	ene-16	GUANTE DE JEBE Nº 09	Uniformes e Implementos	20	5.85	117.00
4600001732	ene-16	HISOPO C/BASE PARA LIMPIEZA DE INODORO	Materiales, Repuestos y Suministros	10	5.00	50.00
4600001732	ene-16	KRESO	Materiales, Repuestos y Suministros	30	4.03	120.90
4600001732	ene-16	LEJIA CONCENTRADA (GALON)	Materiales, Repuestos y Suministros	20	4.24	84.80
4600001732	ene-16	PERFUMADOR DE AMBIENTE (PARA PISO)	Materiales, Repuestos y Suministros	40	4.34	173.60
4600001732	ene-16	PINESOL	Materiales, Repuestos y Suministros	60	3.31	198.60
4600001732	ene-16	QUITA SARRO	Materiales, Repuestos y Suministros	60	5.08	304.80
4600001732	ene-16	TRAPEADOR DE YUTE PROCESADO	Materiales, Repuestos y Suministros	30	2.03	60.90
4600001732	ene-16	GUANTE DE JEBE Nº 09	Uniformes e Implementos	20	5.85	117.00
4600001732	ene-16	KRESO	Materiales, Repuestos y Suministros	30	4.03	120.90
4600001732	ene-16	LEJIA CONCENTRADA (GALON)	Materiales, Repuestos y Suministros	20	4.24	84.80
4600001732	ene-16	PERFUMADOR DE AMBIENTE (PARA PISO)	Materiales, Repuestos y Suministros	40	4.34	173.60





Documento compras	Mes	Texto breve	Categoría	Cantidad	Precio	Valor neto de pedido
4600001732	ene-16	PINESOL	Materiales, Repuestos y Suministros	60	3.31	198.60
4600001732	ene-16	QUITA SARRO	Materiales, Repuestos y Suministros	60	5.08	304.80
4600001735	ene-16	DETERGENTE INDUSTRIAL (SAPOLIO)	Materiales, Repuestos y Suministros	100	3.31	331.00
4600001735	ene-16	GUANTE DE JEBE Nº 09	Uniformes e Implementos	15	5.85	87.75
4600001735	ene-16	KRESO	Materiales, Repuestos y Suministros	40	4.03	161.20
4600001735	ene-16	PINESOL	Materiales, Repuestos y Suministros	40	3.31	132.40
4600001735	ene-16	QUITA SARRO	Materiales, Repuestos y Suministros	30	5.08	152.40
4600001735	ene-16	JABON LIQUIDO	Materiales, Repuestos y Suministros	4	6.30	25.20
4600001735	ene-16	DETERGENTE INDUSTRIAL (SAPOLIO)	Materiales, Repuestos y Suministros	100	3.31	331.00
4600001735	ene-16	GUANTE DE JEBE Nº 09	Uniformes e Implementos	15	5.85	87.75
4600001735	ene-16	KRESO	Materiales, Repuestos y Suministros	40	4.03	161.20
4600001735	ene-16	PINESOL	Materiales, Repuestos y Suministros	40	3.31	132.40
4600001735	ene-16	QUITA SARRO	Materiales, Repuestos y Suministros	30	5.08	152.40
4600001735	ene-16	JABON LIQUIDO	Materiales, Repuestos y Suministros	4	6.30	25.20
4600001735	ene-16	DETERGENTE INDUSTRIAL (SAPOLIO)	Materiales, Repuestos y Suministros	100	3.31	331.00
4600001735	ene-16	GUANTE DE JEBE Nº 09	Uniformes e Implementos	15	5.85	87.75
4600001735	ene-16	KRESO	Materiales, Repuestos y Suministros	40	4.03	161.20
4600001735	ene-16	PINESOL	Materiales, Repuestos y Suministros	40	3.31	132.40
4600001735	ene-16	QUITA SARRO	Materiales, Repuestos y Suministros	30	5.08	152.40
4600001735	ene-16	JABON LIQUIDO	Materiales, Repuestos y Suministros	4	6.30	25.20
4600001778	ene-16	TRAPO INDUSTRIAL COCIDO	Materiales, Repuestos y Suministros	20	2.30	46.00
4600001778	ene-16	TRAPO INDUSTRIAL COCIDO	Materiales, Repuestos y Suministros	20	2.30	46.00
4600001778	ene-16	TRAPO INDUSTRIAL COCIDO	Materiales, Repuestos y Suministros	20	2.30	46.00
4600001779	ene-16	TRAPO INDUSTRIAL COCIDO	Materiales, Repuestos y Suministros	10	2.30	23.00



Documento compras	Mes	Texto breve	Categoría	Cantidad	Precio	Valor neto de pedido
4600001779	ene-16	TRAPO INDUSTRIAL COCIDO	Materiales, Repuestos y Suministros	10	2.30	23.00
4600001779	ene-16	TRAPO INDUSTRIAL COCIDO	Materiales, Repuestos y Suministros	10	2.30	23.00
4600001779	ene-16	TRAPO INDUSTRIAL COCIDO	Materiales, Repuestos y Suministros	10	2.30	23.00
4600001779	ene-16	TRAPO INDUSTRIAL COCIDO	Materiales, Repuestos y Suministros	10	2.30	23.00
4600001779	ene-16	TRAPO INDUSTRIAL COCIDO	Materiales, Repuestos y Suministros	10	2.30	23.00
4600001780	ene-16	CERA EN PASTA AMARILLO	Materiales, Repuestos y Suministros	5	20.95	104.75
4600001780	ene-16	CERA EN PASTA AMARILLO	Materiales, Repuestos y Suministros	5	20.95	104.75
4600001781	ene-16	ESCOBILLON DE 45 CM CERDA DE NYLON	Materiales, Repuestos y Suministros	10	14.00	140.00
4600001781	ene-16	ESCOBILLON DE 45 CM CERDA DE NYLON	Materiales, Repuestos y Suministros	10	14.00	140.00
4600001781	ene-16	ESCOBILLON DE 45 CM CERDA DE NYLON	Materiales, Repuestos y Suministros	10	14.00	140.00
4600001781	ene-16	ESCOBILLON DE 45 CM CERDA DE NYLON	Materiales, Repuestos y Suministros	10	14.00	140.00
4600001781	ene-16	ESCOBILLON DE 45 CM CERDA DE NYLON	Materiales, Repuestos y Suministros	10	14.00	140.00
4600001781	ene-16	ESCOBILLON DE 45 CM CERDA DE NYLON	Materiales, Repuestos y Suministros	10	14.00	140.00
4600001781	ene-16	ESCOBILLON DE 45 CM CERDA DE NYLON	Materiales, Repuestos y Suministros	10	14.00	140.00
4600001794	ene-16	AGUA MINERAL EN BIDON DE 5 GALONES	Materiales, Repuestos y Suministros	20	8.20	164.00
4600001794	ene-16	AGUA MINERAL EN BIDON DE 5 GALONES	Materiales, Repuestos y Suministros	20	8.20	164.00
4600001794	ene-16	AGUA MINERAL EN BIDON DE 5 GALONES	Materiales, Repuestos y Suministros	20	8.20	164.00
4600001794	ene-16	AGUA MINERAL EN BIDON DE 5 GALONES	Materiales, Repuestos y Suministros	20	8.20	164.00
4800000105	ene-16	AGUA MINERAL EN BIDON DE 5 GALONES	Materiales, Repuestos y Suministros	1	0.00	0.00
4600001894	ene-16	ESCOBILLA DE CERDA DE NYLON T/PLANCHA	Materiales, Repuestos y Suministros	6	2.90	17.40
4600001894	ene-16	ESCOBILLA DE CERDA DE NYLON T/PLANCHA	Materiales, Repuestos y Suministros	6	2.90	17.40
4600001894	ene-16	ESCOBILLA DE CERDA DE NYLON T/PLANCHA	Materiales, Repuestos y Suministros	6	2.90	17.40
4600001901	ene-16	RECOGEDOR DE BAJA POLICIA	Materiales, Repuestos y Suministros	49	9.50	465.50
4600001901	ene-16	RECOGEDOR DE BAJA POLICIA	Materiales, Repuestos y Suministros	49	9.50	465.50
4600001902	ene-16	RECOGEDOR DE BAJA POLICIA	Materiales, Repuestos y Suministros	151	9.50	1,434.50



Documento compras	Mes	Texto breve	Categoría	Cantidad	Precio	Valor neto de pedido
4600001902	ene-16	RECOGEDOR DE BAJA POLICIA	Materiales, Repuestos y Suministros	151	9.50	1,434.50
4600001903	ene-16	RECOGEDOR DE BAJA POLICIA	Materiales, Repuestos y Suministros	12	9.50	114.00
4600001903	ene-16	RECOGEDOR DE BAJA POLICIA	Materiales, Repuestos y Suministros	12	9.50	114.00
4600001904	ene-16	ESCOBA BAJA POLICIA	Materiales, Repuestos y Suministros	151	17.66	2,666.66
4600001904	ene-16	ESCOBA BAJA POLICIA	Materiales, Repuestos y Suministros	151	17.66	2,666.66
4600001904	ene-16	ESCOBA BAJA POLICIA	Materiales, Repuestos y Suministros	151	17.66	2,666.66
4600001904	ene-16	ESCOBA BAJA POLICIA	Materiales, Repuestos y Suministros	151	17.66	2,666.66
4600001904	ene-16	ESCOBA BAJA POLICIA	Materiales, Repuestos y Suministros	151	17.66	2,666.66
4600001905	ene-16	ESCOBA BAJA POLICIA	Materiales, Repuestos y Suministros	49	17.66	865.34
4600001905	ene-16	ESCOBA BAJA POLICIA	Materiales, Repuestos y Suministros	49	17.66	865.34
4600001905	ene-16	ESCOBA BAJA POLICIA	Materiales, Repuestos y Suministros	49	17.66	865.34
4600001905	ene-16	ESCOBA BAJA POLICIA	Materiales, Repuestos y Suministros	49	17.66	865.34
4600001905	ene-16	ESCOBA BAJA POLICIA	Materiales, Repuestos y Suministros	49	17.66	865.34
4600001899	ene-16	JALADOR DE AGUA	Materiales, Repuestos y Suministros	25	11.01	275.25
4600001899	ene-16	JALADOR DE AGUA	Materiales, Repuestos y Suministros	25	11.01	275.25
4600001899	ene-16	JALADOR DE AGUA	Materiales, Repuestos y Suministros	25	11.01	275.25
4800000114	feb-16	AGUA MINERAL EN BIDON DE 5 GALONES	Materiales, Repuestos y Suministros	1	0.00	0.00
4600001865	feb-16	BLOQUEADOR SOLAR EN SACHET FACTOR 45	Uniformes e Implementos	3,680	0.75	2,760.00
4600001865	feb-16	BLOQUEADOR SOLAR EN SACHET FACTOR 45	Uniformes e Implementos	2,800	0.75	2,100.00
4600002099	feb-16	CINTA REFLECTIVA P/CONO DE SEGURIDAD	Materiales, Repuestos y Suministros	134	3.92	525.28
4600002099	feb-16	CINTA REFLECTIVA P/CONO DE SEGURIDAD	Materiales, Repuestos y Suministros	134	3.92	525.28
4600002100	feb-16	CINTA REFLECTIVA P/CONO DE SEGURIDAD	Materiales, Repuestos y Suministros	49	3.92	192.08
4600002100	feb-16	CINTA REFLECTIVA P/CONO DE SEGURIDAD	Materiales, Repuestos y Suministros	49	3.92	192.08
4600002101	feb-16	CINTA REFLECTIVA P/CONO DE SEGURIDAD	Materiales, Repuestos y Suministros	12	3.92	47.04





Documento compras	Mes	Texto-breve	Categoría	Cantidad	Precio	Valor neto de pedido
4600002101	feb-16	CINTA REFLECTIVA P/CONO DE SEGURIDAD	Materiales, Repuestos y Suministros	12	3.92	47.04
4600002152	feb-16	CHALECO DRILL C/CINTA REFLECTIVA T-M	Uniformes e Implementos	5	26.00	130.00
4600002152	feb-16	CHALECO D/DRILL C/CINTA REFLECTIVA T-L	Uniformes e Implementos	2	26.00	52.00
4600002152	feb-16	CHALECO DRILL C/CINTA REFLECTIVA T-XL	Uniformes e Implementos	5	26.00	130.00
4600002154	feb-16	CHALECO DRILL C/CINTA REFLECTIVA T-M	Uniformes e Implementos	2	26.00	52.00
4600002154	feb-16	CHALECO D/DRILL C/CINTA REFLECTIVA T-L	Uniformes e Implementos	2	26.00	52.00
4600002154	feb-16	CHALECO DRILL C/CINTA REFLECTIVA T-XL	Uniformes e Implementos	1	26.00	26.00
4600002159	feb-16	UNIFORME IMPERMEABLE PANTALON/CASACA	Uniformes e Implementos	32	63.00	2,016.00
4600002216	feb-16	CONO D/SEGURIDAD 90 CM (36")	Materiales, Repuestos y Suministros	49	38.50	1,886.50
4800000123	feb-16	AGUA MINERAL EN BIDON DE 5 GALONES	Materiales, Repuestos y Suministros	1	0.00	0.00
4600002230	feb-16	SERV.ABAST.AGUA CISTERNA - ENERO	Servicios de Terceros	1	889.83	889.83
4600002287	feb-16	AGUA MINERAL EN CAJA DE 5 GALONES	Materiales, Repuestos y Suministros	63	13.00	819.00
4600002381	mar-16	ZAPATILLA NEGRA T - 35	Uniformes e Implementos	13	14.40	187.20
4600002381	mar-16	ZAPATILLA NEGRA T - 36	Uniformes e Implementos	20	14.40	288.00
4600002381	mar-16	ZAPATILLA NEGRA T - 37	Uniformes e Implementos	32	14.40	460.80
4600002381	mar-16	ZAPATILLA NEGRA T - 38	Uniformes e Implementos	25	14.40	360.00
4600002381	mar-16	ZAPATILLA NEGRA T - 39	Uniformes e Implementos	20	14.40	288.00
4600002381	mar-16	ZAPATILLA NEGRA T - 40	Uniformes e Implementos	20	14.40	288.00
4600002381	mar-16	ZAPATILLA NEGRA T - 41	Uniformes e Implementos	5	14.40	72.00
4600002381	mar-16	ZAPATILLA NEGRA T - 42	Uniformes e Implementos	10	14.40	144.00
4600002382	mar-16	ZAPATILLA NEGRA T - 35	Uniformes e Implementos	4	14.40	57.60
4600002382	mar-16	ZAPATILLA NEGRA T - 36	Uniformes e Implementos	14	14.40	201.60
4600002382	mar-16	ZAPATILLA NEGRA T - 37	Uniformes e Implementos	10	14.40	144.00
4600002382	mar-16	ZAPATILLA NEGRA T - 38	Uniformes e Implementos	6	14.40	86.40





Documento compras	Mes	Texto breve	Categoría	Cantidad	Precio	Valor neto de pedido
4600002382	mar-16	ZAPATILLA NEGRA T - 39	Uniformes e Implementos	10	14.40	144.00
4600002382	mar-16	ZAPATILLA NEGRA T - 40	Uniformes e Implementos	5	14.40	72.00
4600002383	mar-16	ZAPATILLA NEGRA T - 35	Uniformes e Implementos	3	14.40	43.20
4600002383	mar-16	ZAPATILLA NEGRA T - 36	Uniformes e Implementos	3	14.40	43.20
4600002383	mar-16	ZAPATILLA NEGRA T - 37	Uniformes e Implementos	3	14.40	43.20
4600002383	mar-16	ZAPATILLA NEGRA T - 39	Uniformes e Implementos	3	14.40	43.20
4600002383	mar-16	ZAPATILLA NEGRA T - 40	Uniformes e Implementos	2	14.40	28.80
4600002383	mar-16	ZAPATILLA NEGRA T - 41	Uniformes e Implementos	3	14.40	43.20
4600002384	mar-16	ZAPATILLA NEGRA T - 36	Uniformes e Implementos	2	14.40	28.80
4600002384	mar-16	ZAPATILLA NEGRA T - 38	Uniformes e Implementos	3	14.40	43.20
4600002384	mar-16	ZAPATILLA NEGRA T - 39	Uniformes e Implementos	2	14.40	28.80
4600002384	mar-16	ZAPATILLA NEGRA T - 40	Uniformes e Implementos	2	14.40	28.80
4600002384	mar-16	ZAPATILLA NEGRA T - 41	Uniformes e Implementos	2	14.40	28.80
4600002384	mar-16	ZAPATILLA NEGRA T - 43	Uniformes e Implementos	2	14.40	28.80
4600002398	mar-16	BOTA DE PVC NEGRO T-37	Uniformes e Implementos	2	19.00	38.00
4600002398	mar-16	BOTA DE PVC NEGRO T-38	Uniformes e Implementos	3	19.00	57.00
4600002398	mar-16	BOTA DE PVC NEGRO T-40	Uniformes e Implementos	2	19.00	38.00
4600002398	mar-16	BOTA DE PVC NEGRO T-42	Uniformes e Implementos	2	19.00	38.00
4600002398	mar-16	BOTA DE PVC NEGRO T-43	Uniformes e Implementos	2	19.00	38.00
4600002399	mar-16	BOTA DE PVC NEGRO T-40	Uniformes e Implementos	2	19.00	38.00
4600002401	mar-16	BOTA DE PVC NEGRO T-39	Uniformes e Implementos	2	19.00	38.00
4600002401	mar-16	BOTA DE PVC NEGRO T-40	Uniformes e Implementos	2	19.00	38.00
4600002401	mar-16	BOTA DE PVC NEGRO T-41	Uniformes e Implementos	1	19.00	19.00
4600002401	mar-16	BOTA DE PVC NEGRO T-42	Uniformes e Implementos	3	19.00	57.00



Documento compras	Mes	Texto breve	Categoría	Cantidad	Precio	Valor neto de pedido
4600002401	mar-16	BOTA DE PVC NEGRO T-43	Uniformes e Implementos	1	19.00	19.00
4600002431	mar-16	CUERDA KERNMANTLE ½ X 12.5MM	Materiales, Repuestos y Suministros	60	14.82	889.20
4600002435	mar-16	CAMISACO PARA SERVICIO T-M	Uniformes e Implementos	6	25.50	153.00
4600002435	mar-16	CAMISACO PARA SERVICIO T-L	Uniformes e Implementos	5	25.50	127.50
4600002435	mar-16	CAMISACO PARA SERVICIO T-XL	Uniformes e Implementos	5	25.50	127.50
4600002435	mar-16	PANTALON PARA SERVICIO T-M	Uniformes e Implementos	12	22.80	273.60
4600002435	mar-16	PANTALON PARA SERVICIO T-L	Uniformes e Implementos	10	22.80	228.00
4600002435	mar-16	PANTALON PARA SERVICIO T-XL	Uniformes e Implementos	10	22.80	228.00
4600002435	mar-16	POLO PARA SERVICIO T-M	Uniformes e Implementos	12	11.50	138.00
4600002435	mar-16	POLO PARA SERVICIO T-L	Uniformes e Implementos	10	11.50	115.00
4600002435	mar-16	POLO PARA SERVICIO T-XL	Uniformes e Implementos	10	11.50	115.00
4600002435	mar-16	GORRA	Uniformes e Implementos	32	5.00	160.00
4600002435	mar-16	TAPA BOCA	Uniformes e Implementos	32	1.50	48.00
4600002436	mar-16	CAMISACO PARA SERVICIO T-S	Uniformes e Implementos	4	25.50	102.00
4600002436	mar-16	CAMISACO PARA SERVICIO T-M	Uniformes e Implementos	5	25.50	127.50
4600002436	mar-16	CAMISACO PARA SERVICIO T-L	Uniformes e Implementos	4	25.50	102.00
4600002436	mar-16	PANTALON PARA SERVICIO T-S	Uniformes e Implementos	8	22.80	182.40
4600002436	mar-16	PANTALON PARA SERVICIO T-M	Uniformes e Implementos	10	22.80	228.00
4600002436	mar-16	PANTALON PARA SERVICIO T-L	Uniformes e Implementos	8	22.80	182.40
4600002436	mar-16	POLO PARA SERVICIO T-S	Uniformes e Implementos	8	11.50	92.00
4600002436	mar-16	POLO PARA SERVICIO T-M	Uniformes e Implementos	10	11.50	115.00
4600002436	mar-16	POLO PARA SERVICIO T-L	Uniformes e Implementos	8	11.50	92.00
4600002436	mar-16	GORRA	Uniformes e Implementos	26	5.00	130.00
4600002436	mar-16	TAPA BOCA	Uniformes e Implementos	26	1.50	39.00





Documento compras	Mes	Texto breve	Categoría	Cantidad	Precio	Valor neto de pedido
4600002438	mar-16	CAMISACO PARA SERVICIO T-S	Uniformes e Implementos	5	25.50	127.50
4600002438	mar-16	CAMISACO PARA SERVICIO T-M	Uniformes e Implementos	5	25.50	127.50
4600002438	mar-16	CAMISACO PARA SERVICIO T-L	Uniformes e Implementos	2	25.50	51.00
4600002438	mar-16	CAMISACO PARA SERVICIO T-XL	Uniformes e Implementos	5	25.50	127.50
4600002438	mar-16	PANTALON PARA SERVICIO T-S	Uniformes e Implementos	10	22.80	228.00
4600002438	mar-16	PANTALON PARA SERVICIO T-M	Uniformes e Implementos	10	22.80	228.00
4600002438	mar-16	PANTALON PARA SERVICIO T-L	Uniformes e Implementos	4	22.80	91.20
4600002438	mar-16	PANTALON PARA SERVICIO T-XL	Uniformes e Implementos	10	22.80	228.00
4600002438	mar-16	POLO PARA SERVICIO T-S	Uniformes e Implementos	10	11.50	115.00
4600002438	mar-16	POLO PARA SERVICIO T-M	Uniformes e Implementos	10	11.50	115.00
4600002438	mar-16	POLO PARA SERVICIO T-L	Uniformes e Implementos	4	11.50	46.00
4600002438	mar-16	POLO PARA SERVICIO T-XL	Uniformes e Implementos	10	11.50	115.00
4600002438	mar-16	GORRA	Uniformes e Implementos	34	5.00	170.00
4600002438	mar-16	TAPA BOCA	Uniformes e Implementos	34	1.50	51.00
4600002447	mar-16	CAMISACO PARA SERVICIO T-S	Uniformes e Implementos	65	25.50	1,657.50
4600002447	mar-16	CAMISACO PARA SERVICIO T-M	Uniformes e Implementos	70	25.50	1,785.00
4600002447	mar-16	CAMISACO PARA SERVICIO T-L	Uniformes e Implementos	5	25.50	127.50
4600002447	mar-16	CAMISACO PARA SERVICIO T-XL	Uniformes e Implementos	5	25.50	127.50
4600002447	mar-16	PANTALON PARA SERVICIO T-S	Uniformes e Implementos	130	22.80	2,964.00
4600002447	mar-16	PANTALON PARA SERVICIO T-M	Uniformes e Implementos	140	22.80	3,192.00
4600002447	mar-16	PANTALON PARA SERVICIO T-L	Uniformes e Implementos	10	22.80	228.00
4600002447	mar-16	PANTALON PARA SERVICIO T-XL	Uniformes e Implementos	10	22.80	228.00
4600002447	mar-16	POLO PARA SERVICIO T-S	Uniformes e Implementos	130	11.50	1,495.00
4600002447	mar-16	POLO PARA SERVICIO T-M	Uniformes e Implementos	140	11.50	1,610.00





Documento compras	Mes	Texto breve	Categoría	Cantidad	Precio	Valor neto de pedido
4600002447	mar-16	POLO PARA SERVICIO T-L	Uniformes e Implementos	10	11.50	115.00
4600002447	mar-16	POLO PARA SERVICIO T-XL	Uniformes e Implementos	10	11.50	115.00
4600002447	mar-16	GORRA	Uniformes e Implementos	290	5.00	1,450.00
4600002447	mar-16	TAPA BOCA	Uniformes e Implementos	290	1.50	435.00
4600002449	mar-16	CAMISACO PARA SERVICIO T-S	Uniformes e Implementos	20	25.50	510.00
4600002449	mar-16	CAMISACO PARA SERVICIO T-M	Uniformes e Implementos	20	25.50	510.00
4600002449	mar-16	CAMISACO PARA SERVICIO T-L	Uniformes e Implementos	5	25.50	127.50
4600002449	mar-16	CAMISACO PARA SERVICIO T-XL	Uniformes e Implementos	4	25.50	102.00
4600002449	mar-16	PANTALON PARA SERVICIO T-S	Uniformes e Implementos	40	22.80	912.00
4600002449	mar-16	PANTALON PARA SERVICIO T-M	Uniformes e Implementos	40	22.80	912.00
4600002449	mar-16	PANTALON PARA SERVICIO T-L	Uniformes e Implementos	10	22.80	228.00
4600002449	mar-16	PANTALON PARA SERVICIO T-XL	Uniformes e Implementos	8	22.80	182.40
4600002449	mar-16	POLO PARA SERVICIO T-S	Uniformes e Implementos	40	11.50	460.00
4600002449	mar-16	POLO PARA SERVICIO T-M	Uniformes e Implementos	40	11.50	460.00
4600002449	mar-16	POLO PARA SERVICIO T-L	Uniformes e Implementos	10	11.50	115.00
4600002449	mar-16	POLO PARA SERVICIO T-XL	Uniformes e Implementos	8	11.50	92.00
4600002449	mar-16	GORRA	Uniformes e Implementos	98	5.00	490.00
4600002449	mar-16	TAPA BOCA	Uniformes e Implementos	98	1.50	147.00
4600001794	mar-16	AGUA MINERAL EN BIDON DE 5 GALONES	Materiales, Repuestos y Suministros	20	8.20	164.00
4600001794	mar-16	AGUA MINERAL EN BIDON DE 5 GALONES	Materiales, Repuestos y Suministros	20	8.20	164.00
4600002491	mar-16	ESCALERA TIPO TIJERA DE 8 PASOS	Materiales, Repuestos y Suministros	2	295.00	590.00
4600002544	mar-16	SERV.ABAST.AGUA CISTERNA - FEBRERO	Servicios de Terceros	1	889.83	889.83
4600002733	abr-16	CONO D/SEGURIDAD 90 CM (36")	Materiales, Repuestos y Suministros	12	38.50	462.00
4600002733	abr-16	CONO D/SEGURIDAD 90 CM (36")	Materiales, Repuestos y Suministros	134	38.50	5,159.00

Documento compras	Mes	Texto breve	Categoría	Cantidad	Precio	Valor neto de pedido
4600002756	abr-16	MANG DE ALTA PRESION DE 8.5mm.	Materiales, Repuestos y Suministros	350	292.37	1,023.30
4600002756	abr-16	MANG DE ALTA PRESION DE 8.5mm.	Materiales, Repuestos y Suministros	350	292.37	1,023.30
4600002801	abr-16	SERV.ABAST.AGUA CISTERNA - MARZO	Servicios de Terceros	1	1,144.07	1,144.07
4600002956	abr-16	SERV. LIMPIEZA PTE VILLENA ABRIL	Servicios de Terceros	1	4,886.00	4,886.00
4600003126	may-16	ZAPATILLA NEGRA T - 35	Uniformes e Implementos	10	14.40	144.00
4600003126	may-16	ZAPATILLA NEGRA T - 36	Uniformes e Implementos	20	14.40	288.00
4600003126	may-16	ZAPATILLA NEGRA T - 37	Uniformes e Implementos	37	14.40	532.80
4600003126	may-16	ZAPATILLA NEGRA T - 38	Uniformes e Implementos	25	14.40	360.00
4600003126	may-16	ZAPATILLA NEGRA T - 39	Uniformes e Implementos	20	14.40	288.00
4600003126	may-16	ZAPATILLA NEGRA T - 40	Uniformes e Implementos	20	14.40	288.00
4600003126	may-16	ZAPATILLA NEGRA T - 41	Uniformes e Implementos	5	14.40	72.00
4600003126	may-16	ZAPATILLA NEGRA T - 42	Uniformes e Implementos	8	14.40	115.20
4600003127	may-16	ZAPATILLA NEGRA T - 35	Uniformes e Implementos	5	14.40	72.00
4600003127	may-16	ZAPATILLA NEGRA T - 36	Uniformes e Implementos	13	14.40	187.20
4600003127	may-16	ZAPATILLA NEGRA T - 37	Uniformes e Implementos	10	14.40	144.00
4600003127	may-16	ZAPATILLA NEGRA T - 38	Uniformes e Implementos	6	14.40	86.40
4600003127	may-16	ZAPATILLA NEGRA T - 39	Uniformes e Implementos	10	14.40	144.00
4600003127	may-16	ZAPATILLA NEGRA T - 40	Uniformes e Implementos	5	14.40	72.00
4600003127	may-16	ZAPATILLA NEGRA T - 35	Uniformes e Implementos	3	14.40	43.20
4600003127	may-16	ZAPATILLA NEGRA T - 36	Uniformes e Implementos	3	14.40	43.20
4600003127	may-16	ZAPATILLA NEGRA T - 37	Uniformes e Implementos	5	14.40	72.00
4600003127	may-16	ZAPATILLA NEGRA T - 39	Uniformes e Implementos	3	14.40	43.20
4600003127	may-16	ZAPATILLA NEGRA T - 40	Uniformes e Implementos	2	14.40	28.80
4600003127	may-16	ZAPATILLA NEGRA T - 41	Uniformes e Implementos	1	14.40	14.40



Documento compras	Mes	Texto breve	Categoría	Cantidad	Precio	Valor neto de pedido
4600003127	may-16	ZAPATILLA NEGRA T - 36	Uniformes e Implementos	2	14.40	28.80
4600003127	may-16	ZAPATILLA NEGRA T - 38	Uniformes e Implementos	5	14.40	72.00
4600003127	may-16	ZAPATILLA NEGRA T - 39	Uniformes e Implementos	2	14.40	28.80
4600003127	may-16	ZAPATILLA NEGRA T - 40	Uniformes e Implementos	2	14.40	28.80
4600003127	may-16	ZAPATILLA NEGRA T - 43	Uniformes e Implementos	2	14.40	28.80
4600003345	jun-16	SERV. LIMPIEZA PTE VILLENA MAYO	Servicios de Terceros	1	4,886.00	4,886.00
4600003404	jun-16	SERV. ABAST. AGUA CISTERNA - ABRIL	Servicios de Terceros	1	995.76	995.76
4600001662	jun-16	ZAPATILLA NEGRA T - 37	Uniformes e Implementos	3	14.40	43.20
4600003447	jun-16	SERV.ABAST.AGUA CISTERNA - MAYO	Servicios de Terceros	1	1,080.51	1,080.51
4600003565	jun-16	MOCHILA PARA SERVICIO	Uniformes e Implementos	145	19.40	2,813.00
4600003565	jun-16	MOCHILA PARA SERVICIO	Uniformes e Implementos	49	19.40	950.60
4600003566	jun-16	MOCHILA PARA SERVICIO	Uniformes e Implementos	11	19.40	213.40
4600003566	jun-16	MOCHILA PARA SERVICIO	Uniformes e Implementos	13	19.40	252.20
4600003566	jun-16	MOCHILA PARA SERVICIO	Uniformes e Implementos	12	19.40	232.80
4600003568	jun-16	PANEL LETRERO 3.34 LARGO X 1.22 ALTO MTS	Materiales, Repuestos y Suministros	2	34.75	69.50
4600003568	jun-16	STICKER AUTOADHESIVO 0.8 X 0.30	Materiales, Repuestos y Suministros	500	0.56	280.00
4600003568	jun-16	STICKER AUTOADHESIVO 25 X 24 CM	Materiales, Repuestos y Suministros	500	1.53	765.00
4600003571	jun-16	PANEL LETRERO 3.34 LARGO X 1.22 ALTO MTS	Materiales, Repuestos y Suministros	2	34.75	69.50
4600003590	jun-16	ESCOBA BAJA POLICIA	Materiales, Repuestos y Suministros	151	17.13	2,586.63
4600003590	jun-16	ESCOBA BAJA POLICIA	Materiales, Repuestos y Suministros	49	17.13	839.37
4600003593	jun-16	ESCOBA BAJA POLICIA	Materiales, Repuestos y Suministros	12	17.13	205.56
4600003736	jul-16	BOLSA PLASTICA 35 X 47 X 2	Materiales, Repuestos y Suministros	15	396.00	5,940.00
4600003736	jul-16	BOLSA PLASTICA 35 X 47 X 2	Materiales, Repuestos y Suministros	3	396.00	1,188.00
4600003736	jul-16	BOLSA PLASTICA 35 X 47 X 2	Materiales, Repuestos y Suministros	15	396.00	5,940.00





Documento compras	Mes	Texto breve	Categoría	Cantidad	Precio	Valor neto de periodo
4600003736	jul-16	BOLSA PLASTICA 35 X 47 X 2	Materiales, Repuestos y Suministros	3	396.00	1,188.00
4600003736	jul-16	BOLSA PLASTICA 35 X 47 X 2	Materiales, Repuestos y Suministros	15	396.00	5,940.00
4600003736	jul-16	BOLSA PLASTICA 35 X 47 X 2	Materiales, Repuestos y Suministros	3	396.00	1,188.00
4600003736	jul-16	BOLSA PLASTICA 35 X 47 X 2	Materiales, Repuestos y Suministros	15	396.00	5,940.00
4600003736	jul-16	BOLSA PLASTICA 35 X 47 X 2	Materiales, Repuestos y Suministros	3	396.00	1,188.00
4600003736	jul-16	BOLSA PLASTICA 35 X 47 X 2	Materiales, Repuestos y Suministros	15	396.00	5,940.00
4600003736	jul-16	BOLSA PLASTICA 35 X 47 X 2	Materiales, Repuestos y Suministros	3	396.00	1,188.00
4600003736	jul-16	BOLSA PLASTICA 35 X 47 X 2	Materiales, Repuestos y Suministros	15	396.00	5,940.00
4600003736	jul-16	BOLSA PLASTICA 35 X 47 X 2	Materiales, Repuestos y Suministros	3	396.00	1,188.00
4600003739	jul-16	GUANTE DE CUERO CON PALMA REFORZADA	Uniformes e Implementos	145	11.50	1,667.50
4600003739	jul-16	GUANTE DE CUERO CON PALMA REFORZADA	Uniformes e Implementos	49	11.50	563.50
4600003739	jul-16	GUANTE DE CUERO CON PALMA REFORZADA	Uniformes e Implementos	145	11.50	1,667.50
4600003739	jul-16	GUANTE DE CUERO CON PALMA REFORZADA	Uniformes e Implementos	49	11.50	563.50
4600003741	jul-16	RECOGEDOR DE BAJA POLICIA	Materiales, Repuestos y Suministros	151	9.50	1,434.50
4600003741	jul-16	RECOGEDOR DE BAJA POLICIA	Materiales, Repuestos y Suministros	49	9.50	465.50
4600003741	jul-16	RECOGEDOR DE BAJA POLICIA	Materiales, Repuestos y Suministros	12	9.50	114.00
4600003742	jul-16	GUANTE DE CUERO CON PALMA REFORZADA	Uniformes e Implementos	13	11.50	149.50
4600003742	jul-16	GUANTE DE CUERO CON PALMA REFORZADA	Uniformes e Implementos	12	11.50	138.00
4600003742	jul-16	GUANTE DE CUERO CON PALMA REFORZADA	Uniformes e Implementos	13	11.50	149.50
4600003742	jul-16	GUANTE DE CUERO CON PALMA REFORZADA	Uniformes e Implementos	12	11.50	138.00
4600001665	jul-16	ZAPATILLA NEGRA T - 37	Uniformes e Implementos	2	14.40	28.80
4600003761	jul-16	ZAPATILLA NEGRA T - 34	Uniformes e Implementos	2	14.40	28.80
4600003761	jul-16	ZAPATILLA NEGRA T - 35	Uniformes e Implementos	13	14.40	187.20
4600003761	jul-16	ZAPATILLA NEGRA T - 36	Uniformes e Implementos	23	14.40	331.20



Documento compras	Mes	Texto breve	Categoría	Cantidad	Precio	Valor neto de pedido
4600003761	jul-16	ZAPATILLA NEGRA T - 37	Uniformes e Implementos	29	14.40	417.60
4600003761	jul-16	ZAPATILLA NEGRA T - 38	Uniformes e Implementos	25	14.40	360.00
4600003761	jul-16	ZAPATILLA NEGRA T - 39	Uniformes e Implementos	20	14.40	288.00
4600003761	jul-16	ZAPATILLA NEGRA T - 40	Uniformes e Implementos	20	14.40	288.00
4600003761	jul-16	ZAPATILLA NEGRA T - 41	Uniformes e Implementos	5	14.40	72.00
4600003761	jul-16	ZAPATILLA NEGRA T - 42	Uniformes e Implementos	8	14.40	115.20
4600003761	jul-16	ZAPATILLA NEGRA T - 35	Uniformes e Implementos	7	14.40	100.80
4600003761	jul-16	ZAPATILLA NEGRA T - 36	Uniformes e Implementos	11	14.40	158.40
4600003761	jul-16	ZAPATILLA NEGRA T - 37	Uniformes e Implementos	9	14.40	129.60
4600003761	jul-16	ZAPATILLA NEGRA T - 38	Uniformes e Implementos	7	14.40	100.80
4600003761	jul-16	ZAPATILLA NEGRA T - 39	Uniformes e Implementos	10	14.40	144.00
4600003761	jul-16	ZAPATILLA NEGRA T - 40	Uniformes e Implementos	5	14.40	72.00
4600003763	jul-16	ZAPATILLA NEGRA T - 35	Uniformes e Implementos	4	14.40	57.60
4600003763	jul-16	ZAPATILLA NEGRA T - 36	Uniformes e Implementos	4	14.40	57.60
4600003763	jul-16	ZAPATILLA NEGRA T - 37	Uniformes e Implementos	4	14.40	57.60
4600003763	jul-16	ZAPATILLA NEGRA T - 39	Uniformes e Implementos	3	14.40	43.20
4600003763	jul-16	ZAPATILLA NEGRA T - 40	Uniformes e Implementos	1	14.40	14.40
4600003763	jul-16	ZAPATILLA NEGRA T - 41	Uniformes e Implementos	1	14.40	14.40
4600003763	jul-16	ZAPATILLA NEGRA T - 36	Uniformes e Implementos	2	14.40	28.80
4600003763	jul-16	ZAPATILLA NEGRA T - 38	Uniformes e Implementos	5	14.40	72.00
4600003763	jul-16	ZAPATILLA NEGRA T - 39	Uniformes e Implementos	2	14.40	28.80
4600003763	jul-16	ZAPATILLA NEGRA T - 40	Uniformes e Implementos	2	14.40	28.80
4600003763	jul-16	ZAPATILLA NEGRA T - 43	Uniformes e Implementos	2	14.40	28.80
4600003765	jul-16	DETERGENTE INDUSTRIAL (SAPOLIO)	Materiales, Repuestos y Suministros	200	3.75	750.00



Documento compras	Mes	Texto breve	Categoría	Cantidad	Precio	Valor neto de pedido
4600003765	jul-16	ESPATULA DE 4"	Materiales, Repuestos y Suministros	8	2.75	22.00
4600003765	jul-16	GUANTE DE JEBE Nº 09	Uniformes e Implementos	15	5.56	83.40
4600003765	jul-16	KRESO	Materiales, Repuestos y Suministros	40	5.90	236.00
4600003765	jul-16	QUITA SARRO	Materiales, Repuestos y Suministros	80	5.08	406.40
4600003765	jul-16	DETERGENTE INDUSTRIAL (SAPOLIO)	Materiales, Repuestos y Suministros	200	3.75	750.00
4600003765	jul-16	GUANTE DE JEBE Nº 09	Uniformes e Implementos	15	5.56	83.40
4600003765	jul-16	KRESO	Materiales, Repuestos y Suministros	40	5.90	236.00
4600003765	jul-16	QUITA SARRO	Materiales, Repuestos y Suministros	80	5.08	406.40
4600003765	jul-16	DETERGENTE INDUSTRIAL (SAPOLIO)	Materiales, Repuestos y Suministros	200	3.75	750.00
4600003765	jul-16	GUANTE DE JEBE Nº 09	Uniformes e Implementos	15	5.56	83.40
4600003765	jul-16	KRESO	Materiales, Repuestos y Suministros	40	5.90	236.00
4600003765	jul-16	QUITA SARRO	Materiales, Repuestos y Suministros	80	5.08	406.40
4600003768	jul-16	TRAPO INDUSTRIAL COCIDO	Materiales, Repuestos y Suministros	20	2.30	46.00
4600003768	jul-16	TRAPO INDUSTRIAL COCIDO	Materiales, Repuestos y Suministros	20	2.30	46.00
4600003768	jul-16	TRAPO INDUSTRIAL COCIDO	Materiales, Repuestos y Suministros	20	2.30	46.00
4600003780	jul-16	CORTAVIENTO EN TELA IMPERMEABLE	Uniformes e Implementos	145	20.90	3,030.50
4600003780	jul-16	CORTAVIENTO EN TELA IMPERMEABLE	Uniformes e Implementos	49	20.90	1,024.10
4600003780	jul-16	CORTAVIENTO EN TELA IMPERMEABLE	Uniformes e Implementos	13	20.90	271.70
4600003780	jul-16	CORTAVIENTO EN TELA IMPERMEABLE	Uniformes e Implementos	12	20.90	250.80
4600003782	jul-16	DETERGENTE INDUSTRIAL (SAPOLIO)	Materiales, Repuestos y Suministros	100	3.75	375.00
4600003782	jul-16	ESPATULA DE 4"	Materiales, Repuestos y Suministros	12	2.75	33.00
4600003782	jul-16	GUANTE DE JEBE Nº 09	Uniformes e Implementos	15	5.56	83.40
4600003782	jul-16	KRESO	Materiales, Repuestos y Suministros	40	5.90	236.00
4600003782	jul-16	PINESOL	Materiales, Repuestos y Suministros	40	3.90	156.00



Documento compras	Mes	Texto breve	Categoría	Cantidad	Precio	Valor neto de pedido
4600003782	jul-16	QUITA SARRO	Materiales, Repuestos y Suministros	30	5.08	152.40
4600003782	jul-16	JABON LIQUIDO	Materiales, Repuestos y Suministros	4	6.70	26.80
4600003782	jul-16	DETERGENTE INDUSTRIAL (SAPOLIO)	Materiales, Repuestos y Suministros	100	3.75	375.00
4600003782	jul-16	GUANTE DE JEBE Nº 09	Uniformes e Implementos	15	5.56	83.40
4600003782	jul-16	KRESO	Materiales, Repuestos y Suministros	40	5.90	236.00
4600003782	jul-16	PINESOL	Materiales, Repuestos y Suministros	40	3.90	156.00
4600003782	jul-16	QUITA SARRO	Materiales, Repuestos y Suministros	30	5.08	152.40
4600003782	jul-16	JABON LIQUIDO	Materiales, Repuestos y Suministros	4	6.70	26.80
4600003782	jul-16	DETERGENTE INDUSTRIAL (SAPOLIO)	Materiales, Repuestos y Suministros	100	3.75	375.00
4600003782	jul-16	GUANTE DE JEBE Nº 09	Uniformes e Implementos	15	5.56	83.40
4600003782	jul-16	KRESO	Materiales, Repuestos y Suministros	40	5.90	236.00
4600003782	jul-16	PINESOL	Materiales, Repuestos y Suministros	40	3.90	156.00
4600003782	jul-16	QUITA SARRO	Materiales, Repuestos y Suministros	30	5.08	152.40
4600003782	jul-16	JABON LIQUIDO	Materiales, Repuestos y Suministros	4	6.70	26.80
4600003788	jul-16	GUANTE DE JEBE Nº 09	Uniformes e Implementos	20	5.56	111.20
4600003788	jul-16	KRESO	Materiales, Repuestos y Suministros	30	5.90	177.00
4600003788	jul-16	LEJIA CONCENTRADA (GALON)	Materiales, Repuestos y Suministros	20	4.60	92.00
4600003788	jul-16	PERFUMADOR DE AMBIENTE (PARA PISO)	Materiales, Repuestos y Suministros	40	5.30	212.00
4600003788	jul-16	PINESOL	Materiales, Repuestos y Suministros	60	3.90	234.00
4600003788	jul-16	QUITA SARRO	Materiales, Repuestos y Suministros	60	5.08	304.80
4600003788	jul-16	JALADOR DE AGUA	Materiales, Repuestos y Suministros	25	11.41	285.25
4600003788	jul-16	GUANTE DE JEBE Nº 09	Uniformes e Implementos	20	5.56	111.20
4600003788	jul-16	KRESO	Materiales, Repuestos y Suministros	30	5.90	177.00
4600003788	jul-16	LEJIA CONCENTRADA (GALON)	Materiales, Repuestos y Suministros	20	4.60	92.00

Documento compras	Mes	Texto breve	Categoría	Cantidad	Precio	Valor neto de pedido
4600003788	jul-16	PERFUMADOR DE AMBIENTE (PARA PISO)	Materiales, Repuestos y Suministros	40	5.30	212.00
4600003788	jul-16	PINESOL	Materiales, Repuestos y Suministros	60	3.90	234.00
4600003788	jul-16	QUITA SARRO	Materiales, Repuestos y Suministros	60	5.08	304.80
4600003788	jul-16	JALADOR DE AGUA	Materiales, Repuestos y Suministros	25	11.41	285.25
4600003788	jul-16	GUANTE DE JEBE Nº 09	Uniformes e Implementos	20	5.56	111.20
4600003788	jul-16	KRESO	Materiales, Repuestos y Suministros	30	5.90	177.00
4600003788	jul-16	LEJIA CONCENTRADA (GALON)	Materiales, Repuestos y Suministros	20	4.60	92.00
4600003788	jul-16	PERFUMADOR DE AMBIENTE (PARA PISO)	Materiales, Repuestos y Suministros	40	5.30	212.00
4600003788	jul-16	PINESOL	Materiales, Repuestos y Suministros	60	3.90	234.00
4600003788	jul-16	QUITA SARRO	Materiales, Repuestos y Suministros	60	5.08	304.80
4600003798	jul-16	SERV.ABAST.AGUA CISTERNA - JUNIO	Servicios de Terceros	1	1,059.32	1,059.32
4600003972	jul-16	TUBO DE FIERRO REDON 2 X 1.10 X 6 MTS	Materiales, Repuestos y Suministros	47	296.61	1,394.07
4600003989	jul-16	ESCOBILLA DE CERDA DE NYLON T/PLANCHA	Materiales, Repuestos y Suministros	6	2.90	17.40
4600003989	jul-16	ESCOBILLA DE CERDA DE NYLON T/PLANCHA	Materiales, Repuestos y Suministros	6	2.90	17.40
4600003989	jul-16	ESCOBILLA DE CERDA DE NYLON T/PLANCHA	Materiales, Repuestos y Suministros	6	2.90	17.40
4600004008	jul-16	SERV. LIMPIEZA PTE VILLENA - JUNIO	Servicios de Terceros	1	4,886.00	4,886.00

Fuente: Elaborado por Intelfin con información Petramás S.A.C.

### Anexo 4: Valorización de gastos de la Municipalidad de Miraflores por los servicios de limpieza recibidos de

#### Petramás

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Enero	-	428,167.05	458,599.19	448,414.38	451,941.72	557,701.79	564,083.33	568,091.34	587,325.00
Febrero	-	411,522.66	445,011.58	426,371.27	505,769.09	523,845.33	538,332.81	542,007.92	578,668.04
Marzo	-	457,290.03	465,016.41	453,223.03	532,506.70	562,502.98	574,763.25	580,930.01	611,105.01
Abril	-	458,008.62	455,003.68	443,664.18	520,571.80	554,361.32	561,582.97	563,164.83	601,071.47
Mayo	-	457,883.68	458,903.65	451,620.21	532,506.69	568,580.92	575,400.63	580,067.68	610,300.78
Junio	-	457,012.73	454,536.45	440,071.70	557,597.26	554,722.86	561,582.97	567,744.63	597,929.99
Julio	-	458,201.36	457,933.47	446,372.80	569,640.57	567,162.20	573,598.08	586,013.76	608,193.34
Agosto	-	457,881.39	456,613.39	449,996.08	569,640.57	566,254.65	573,648.14	586,133.37	608,578.79
Septiembre	310,635.08	456,215.88	447,276.10	445,134.55	554,306.54	546,780.66	561,695.80	577,808.61	605,579.13
Octubre	413,028.50	459,890.80	449,878.13	449,980.35	566,338.75	566,209.02	571,548.25	585,869.91	611,570.82
Noviembre	426,404.58	454,416.40	445,734.41	444,604.81	566,338.75	552,433.26	556,123.76	570,551.43	-
Diciembre	432,872.18	457,903.86	445,603.89	452,862.15	559,182.82	565,338.18	571,548.26	586,755.04	-
TOTAL	1,582,940.34	5,414,394.46	5,440,110.35	5,352,315.51	6,486,341.26	6,685,893.17	6,783,908.25	6,895,138.53	6,020,322.37
TOTAL (sin IGV)	1,341,474.86	4,588,469.88	4,610,263.01	4,535,860.60	5,496,899.37	5,666,011.16	5,749,074.79	5,843,337.74	5,101,968.11





## Anexo 5: Estructura de costos de Petramás por los servicios de limpieza prestados a la Municipalidad de

### Miraflores: 2008, 2009, 2013, 2014 y 2015

	AÑO 2008												
	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total 2008
Suelo Básico	83,182	128,082	131,582	133,745	476,590								
Asignación familiar	165	165	4,070	3,435	7,535								
Feriado Trabajado													
Movilidad									7,450				7,450
Condiciones de Trabajo										2,035			550
Reintegro de Utilidades	10,398	12,751	13,612	21,337	58,097								
Gratificaciones Extraordinarias	219	700	21,034	1,768	23,722								
ESSALUD	188	607	2,188	3,810	6,792								
CIS									80,539				80,539
Vacaciones													
Gratificaciones													
Utilidades													
Descansos Médicos	333	512	526	535	1,906								
Seguro Complementario Trabajo - Pensión	416	640	658	669	2,383								
Seguro Complementario Trabajo - Salud													
Seguro Vida - Ley	4,159	6,404	6,579	6,687	23,830								
Otros													
<b>Total Mano de Obra</b>	<b>99,060</b>	<b>149,862</b>	<b>182,284</b>	<b>260,225</b>	<b>691,429</b>								
Mantenimiento y Reparación													
Combustible	8,500	8,500	8,500	8,500	34,000								
Materiales, Repuestos y Suministros	6,800	6,800	6,800	6,800	27,200								
Uniformes e Implementos	16,500	16,500	16,500	16,500	66,000								
Leasing													
Impuestos y Peajes	4,500	4,500	4,500	4,500	18,000								
Alquileres y Servicios	4,300	4,300	4,300	4,300	17,200								
Servicios de Terceros													
Gastos de Control													
Gastos de Planta	18,500	18,500	18,500	18,500	74,000								
Gastos de Administración	2,000	2,000	2,000	2,000	8,000								
Depreciación	1,800	1,800	1,800	1,800	7,200								
Intereses y Gastos Financieros	62,900	62,900	62,900	62,900	251,600								
<b>Total Otros costos y gastos</b>	<b>104,291</b>	<b>137,263</b>	<b>116,176</b>	<b>43,716</b>	<b>398,445</b>								
Utilidad Operativa													
Impuesto a la Renta	30,387	41,179	34,853	13,115	119,534								
Utilidad Neta	70,903	96,084	81,323	30,601	278,912								

	Año 2009												Total 2009
	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	
Sueldo Básico	130,692	133,703	134,715	135,083	132,183	133,232	133,683	131,537	132,933	134,100	133,568	133,745	1,599,176
Asignación familiar	3,025	2,970	2,970	2,750	2,695	2,530	2,530	2,530	2,530	2,530	2,530	3,135	32,725
Feriado Trabajado													
Movilidad	6,383	6,214	6,628	6,024	5,901	6,087	6,323	6,649	6,590	6,276	6,682	7,450	77,206
Condiciones de Trabajo													
Reintegro de Utilidades	202	1,568	2,237	4,813	1,650	1,650	2,267	1,467	1,008	367	7,892	550	24,018
Gratificaciones Extraordinarias	14,330	14,086	14,658	15,312	13,320	13,735	13,834	14,076	13,404	13,712	15,199	21,337	177,003
ESSALUD	3,897	2,576	3,012	5,692	133,253	529	2,142	2,772	1,447	240	132,945	1,768	290,275
CTS	4,933	2,938	2,949	5,786	550	1,314	4,680	8,783	1,474	7,062	17,784	3,810	62,064
Vacaciones							133,158					291,996	425,155
Gratificaciones													
Utilidades													
Descansos Médicos	523	535	539	540	529	533	535	526	532	536	534	535	6,397
Seguro Complementario Trabajo - Pensión	653	669	674	675	661	666	668	658	665	671	668	669	7,996
Seguro Complementario Trabajo - Salud													
Seguro Vida - Ley	6,535	6,685	6,736	6,754	6,609	6,662	6,684	6,577	6,647	6,705	6,678	6,687	79,959
Otros	171,172	171,943	175,117	183,431	295,702	166,938	306,504	175,574	167,230	172,199	324,481	471,682	2,781,972
<b>Total Mano de Obra</b>													
Mantenimiento y Reparación	9,197	8,839	9,822	9,838	9,835	9,816	9,842	9,835	9,799	9,878	9,760	9,835	116,296
Combustible	7,357	7,071	7,858	7,870	7,868	7,853	7,873	7,868	7,839	7,902	7,808	7,868	93,037
Materiales, Repuestos y Suministros	17,852	17,158	19,067	19,096	19,091	19,055	19,105	19,091	19,022	19,175	18,947	19,092	225,751
Uniformes e Implementos													
Leasing													
Impuestos y Peajes	4,869	4,680	5,200	5,208	5,207	5,197	5,210	5,207	5,188	5,230	5,167	5,207	61,568
Alquileres y Servicios	4,652	4,472	4,969	4,977	4,975	4,966	4,979	4,975	4,957	4,997	4,938	4,976	58,832
Servicios de Terceros													
Gastos de Control													
Gastos de Planta	20,016	19,238	21,378	21,411	21,405	21,365	21,420	21,405	21,327	21,499	21,243	21,406	253,115
Gastos de Administración	2,007	2,007	2,007	2,007	2,007	2,007	2,007	2,007	2,007	2,007	2,007	2,007	24,079
Depreciación	1,948	1,872	2,080	2,083	2,083	2,079	2,084	2,083	2,075	2,092	2,067	2,083	24,627
Intereses y Gastos Financieros	67,898	65,336	72,379	72,490	72,471	72,337	72,520	72,470	72,214	72,780	71,937	72,474	857,304
<b>Total Otros costos y gastos</b>													
<b>Utilidad Operativa</b>	<b>123,783</b>	<b>111,469</b>	<b>140,038</b>	<b>132,222</b>	<b>19,865</b>	<b>148,025</b>	<b>9,282</b>	<b>139,991</b>	<b>147,180</b>	<b>144,760</b>	<b>-11,319</b>	<b>-156,102</b>	<b>949,193</b>
Impuesto a la Renta	37,135	33,441	42,011	39,667	5,959	44,407	2,785	41,997	44,154	43,428	-	-	334,984
<b>Utilidad Neta</b>	<b>86,648</b>	<b>78,028</b>	<b>98,026</b>	<b>92,556</b>	<b>13,905</b>	<b>103,617</b>	<b>6,498</b>	<b>97,993</b>	<b>103,026</b>	<b>101,332</b>	<b>-11,319</b>	<b>-156,102</b>	<b>614,209</b>

	AÑO 2013												
	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total 2013
Sueldo Básico	185,338	181,506	189,358	189,815	150,250	157,188	161,574	170,973	167,272	175,936	175,995	183,661	2,088,865
Asignación familiar	9,000	7,950	12,825	14,025	11,250	14,100	14,400	14,325	13,200	12,900	13,275	15,450	152,700
Feriado Trabajado	9,414			10,043	4,008			9,059	4,223	5,916		5,266	53,384
Movilidad	500	741		125		31	31						1,397
Condiciones de Trabajo	690	697	693	693	1,968	1,300	1,700	800	2,799	1,750	1,550	17,229	23,887
Reintegro de Utilidades												724	12,592
Gratificaciones Extraordinarias												17,229	17,229
ESSALUD	17,490	17,051	18,196	18,346	14,535	15,416	15,838	16,677	16,242	16,995	17,034	17,920	201,741
CTS	7,950		385	32,175	28,270		194,480				209,341		425,244
Vacaciones												189,485	68,780
Gratificaciones													383,965
Utilidades													-
Descansos Médicos	863	1,560	1,275	2,155	700	1,275	2,514			704	704	735	10,342
Seguro Complementario Trabajo - Pensi	741	726	757	759	601	629	646	684	669				8,355
Seguro Complementario Trabajo - Salud	927	908	947	949	751	786	808	855	836	880	880	918	10,444
Seguro Vida - Ley													-
Otros	9,267	9,075	9,468	9,491	7,513	7,859	8,079	8,549	8,364	8,797	8,800	9,183	104,443
<b>Total Mano de Obra</b>	<b>242,181</b>	<b>220,213</b>	<b>233,905</b>	<b>278,576</b>	<b>435,749</b>	<b>198,553</b>	<b>403,955</b>	<b>221,921</b>	<b>213,606</b>	<b>223,877</b>	<b>433,035</b>	<b>457,799</b>	<b>3,563,368</b>
Mantenimiento y Reparación													-
Combustible	12,287	6,636	12,581	13,552	14,384	13,331	13,478	12,475	9,418	11,049	12,074	12,475	143,740
Materiales, Repuestos y Suministros	1,550	1,493	2,897	1,017	365	1,400	2,104	3,561	5,874	172	1,885	3,561	25,878
Uniformes e Implementos	8,200	4,528	34,827	28,162	11,642	50,105	15,895	21,902	28,587	22,324	14,240	21,902	262,314
Leasing	1,244	1,331	1,229	1,539	1,573	1,505	2,076	1,947	1,846	1,824	1,868	1,947	19,929
Impuestos y Peajes	957	3,518	3,437	1,310	1,281	1,045	1,213	1,181	1,431	1,052	1,077	1,181	18,683
Alquileres y Servicios	3,639	3,864	3,580	3,791	3,817	3,691	4,026	3,839	3,685	3,680	3,766	4,031	45,409
Servicios de Terceros	4,202	4,495	4,153	4,397	4,495	4,300	4,691	4,397	4,153	4,104	4,202	4,397	51,987
Gastos de Control													-
Gastos de Planta	425	455	420	445	455	435	475	445	420	416	425	445	5,263
Gastos de Administración	42,650	39,960	42,903	42,537	43,366	42,309	43,258	43,197	40,026	43,185	42,135	43,149	508,674
Depreciación	2,007	2,007	2,007	2,007	2,007	2,007	2,007	2,007	2,007	2,007	2,007	2,007	24,079
Intereses y Gastos Financieros	4,739	4,440	4,767	4,726	4,818	4,701	4,806	4,800	4,447	4,798	4,682	4,794	56,519
<b>Total Otros costos y gastos</b>	<b>81,900</b>	<b>72,725</b>	<b>112,802</b>	<b>103,484</b>	<b>88,203</b>	<b>124,829</b>	<b>94,030</b>	<b>99,750</b>	<b>101,894</b>	<b>94,612</b>	<b>88,359</b>	<b>99,889</b>	<b>1,162,476</b>
<b>Utilidad Operativa</b>	<b>149,802</b>	<b>151,059</b>	<b>129,991</b>	<b>90,569</b>	<b>-42,103</b>	<b>146,723</b>	<b>-17,339</b>	<b>158,291</b>	<b>129,229</b>	<b>161,349</b>	<b>-53,230</b>	<b>-78,252</b>	<b>926,090</b>
Impuesto a la Renta	44,941	45,318	38,997	27,171	-	44,017	-	47,487	38,769	48,405	-	-	335,104
<b>Utilidad Neta</b>	<b>104,861</b>	<b>105,741</b>	<b>90,994</b>	<b>63,398</b>	<b>-42,103</b>	<b>102,706</b>	<b>-17,339</b>	<b>110,804</b>	<b>90,460</b>	<b>112,945</b>	<b>-53,230</b>	<b>-78,252</b>	<b>590,986</b>



	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DECEMBRE	TOTAL 2014
Sueldo Básico	193,377	187,097	177,840	180,806	181,472	184,415	182,840	182,830	183,167	177,616	181,641	172,437	2,185,538
Asignación familiar	17,186	15,841	14,056	14,565	14,876	15,337	14,971	15,045	15,502	15,421	16,014	15,855	186,671
Feriado Trabajado	14,009	1,538	1,150	11,940	5,593	-	5,159	11,155	5,632	5,534	5,339	5,593	72,643
Movilidad	195	154	232	667	471	489	857	736	3,805	4,146	948	1,450	14,149
Condiciones de Trabajo	-	-	-	-	-	-	797	1,019	509	1,942	4,841	5,636	14,744
Reintegro de Utilidades	474	448	654	893	1,155	1,321	558	535	1,167	586	546	541	8,877
Gratificaciones Extraordinarias	-	-	1,150	-	-	-	-	-	-	-	3	20,438	21,591
ESSALUD	21,156	20,747	21,803	20,190	19,484	19,581	19,767	21,282	20,375	19,007	20,372	23,130	246,893
CTS	1,045	5,556	3,819	6,426	9,214	10,627	9,635	9,761	9,726	10,124	14,455	54,286	144,674
Vacaciones	-	-	-	-	-	-	198,571	-	-	-	-	213,062	411,633
Gratificaciones	-	-	325,034	-	-	-	-	-	-	-	-	-	325,034
Utilidades	1,661	1,053	1,746	527	1,324	1,400	1,045	1,049	930	1,056	1,480	490	13,762
Descansos Médicos	882	914	932	847	819	823	808	868	848	791	826	841	10,200
Seguro Complementario Trabajo - Pensión	1,103	1,143	1,165	1,059	1,024	1,029	1,010	1,085	1,060	988	1,033	1,051	12,750
Seguro Complementario Trabajo - Salud	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Seguro Vida - Ley	13,104	11,152	15,261	13,685	12,430	14,127	11,236	10,847	12,544	11,314	3,045	21,864	150,608
Otros	264,193	245,643	566,842	251,605	466,261	249,150	447,253	256,213	255,266	248,526	480,480	536,673	4,268,105
<b>Total Mano de Obra</b>													
Mantenimiento y Reparación	14,288	7,213	14,802	15,058	15,634	15,149	14,039	13,861	1,758	13,154	14,039	13,861	1,758
Combustible	1,803	1,622	3,408	1,130	396	1,591	2,192	3,957	6,911	204	2,192	3,957	29,363
Materiales, Repuestos y Suministros	9,535	4,921	40,973	31,291	12,654	56,938	16,558	24,335	33,631	26,576	16,558	24,335	298,307
Uniformes e Implementos	1,446	1,446	1,446	1,710	1,710	1,710	2,163	2,163	2,172	2,172	2,172	2,163	22,473
Leasing	1,113	3,824	4,044	1,456	1,392	1,187	1,264	1,312	1,684	1,252	1,252	1,312	21,092
Impuestos y Peajes	4,232	4,200	4,212	4,212	4,149	4,194	4,194	4,266	4,335	4,382	4,379	4,479	51,233
Alquileres y Servicios	4,886	4,886	4,886	4,886	4,886	4,886	4,886	4,886	4,886	4,886	4,886	4,886	58,632
Servicios de Terceros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gastos de Control	495	495	495	495	495	495	495	495	495	495	495	495	5,836
Gastos de Planta	40,937	39,262	42,041	42,833	41,220	42,833	43,749	43,753	42,841	43,593	42,416	43,593	509,070
Gastos de Administración	2,007	4,564	4,564	4,730	4,730	4,730	4,730	7,945	8,384	8,384	12,049	12,049	78,864
Depreciación	4,549	4,362	4,671	4,759	4,580	4,759	4,861	4,861	4,760	4,844	4,713	4,844	56,563
Intereses y Gastos Financieros	85,289	76,797	125,542	112,560	91,846	138,471	99,130	111,834	122,937	109,941	105,150	115,972	1,295,468
<b>Total Otros costos y gastos</b>													
Utilidad Operativa	105,369	113,808	-225,262	111,753	-100,107	88,297	-60,283	118,096	97,810	125,896	-114,339	-168,283	92,756
Impuesto a la Renta	31,611	34,142	-	33,526	-	26,489	-	35,429	29,343	37,769	-	-	228,309
<b>Utilidad Neta</b>	<b>73,758</b>	<b>79,666</b>	<b>-225,262</b>	<b>78,227</b>	<b>-100,107</b>	<b>61,808</b>	<b>-60,283</b>	<b>82,667</b>	<b>68,467</b>	<b>88,127</b>	<b>-114,339</b>	<b>-168,283</b>	<b>-135,553</b>

	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL 2015
Sueldo Básico	177,764	195,129	183,331	193,270	195,360	194,158	186,965	196,561	196,847	188,659	190,603	189,940	2,298,588
Asignación familiar	16,287	16,213	14,392	14,346	14,290	14,510	14,297	14,145	13,920	13,064	13,022	14,261	172,747
Feriado Trabajado	8,726	-	-	12,049	5,970	-	5,845	11,528	5,517	5,965	4,963	5,614	66,176
Movilidad	2,809	2,393	2,140	15,841	16,571	18,789	19,909	19,617	17,833	19,077	19,057	19,242	173,277
Condiciones de Trabajo	5,178	7,062	19,316	150	-	2	0	-	-	-	-	500	32,208
Reintegro de Utilidades	489	502	-	12,043	1,300	882	847	932	948	1,157	1,350	1,559	22,010
Gratificaciones Extraordinarias	-	-	-	-	7,400	-	-	-	-	-	3	16,344	23,746
ESSALUD	20,721	20,682	21,920	22,482	22,899	22,482	21,264	22,290	22,432	20,745	20,977	21,255	260,149
CTS	-	4,350	21,469	12,342	236,569	12,065	11,199	20,314	15,745	18,050	15,736	19,157	165,545
Vacaciones	-	-	-	-	-	-	201,902	-	-	-	-	225,208	427,110
Gratificaciones	-	-	313,852	-	-	-	-	-	-	-	-	-	313,852
Utilidades	-	-	3,074	1,010	1,160	855	1,031	317	435	919	1,504	839	18,462
Descansos Médicos	829	880	829	906	918	906	868	867	918	849	863	872	10,507
Seguro Complementario Trabajo - Pensión	1,036	1,100	1,037	1,133	1,148	1,133	1,085	1,084	1,148	1,061	1,078	1,090	13,133
Seguro Complementario Trabajo - Salud	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Seguro Vida - Ley	15,347	695	3,640	2,300	6,795	3,420	1,632	1,126	6,229	939	2,296	1,113	45,532
Otros	252,302	252,688	585,561	287,871	525,458	269,202	476,845	288,782	281,972	270,486	510,159	516,993	4,518,319
<b>Total Mano de Obra</b>													
Mantenimiento y Reparación	7,541	7,626	8,638	10,386	8,401	14,005	8,754	6,804	12,586	15,968	4,762	13,159	118,631
Combustible	10,786	8,723	8,797	7,797	8,514	8,513	7,868	7,866	7,413	8,593	7,561	7,771	100,202
Materiales, Repuestos y Suministros	5,039	507	2,411	689	5,947	505	1,165	-	-	-	-	-	16,263
Uniformes e implementos	5,547	17,057	20,910	2,884	57,186	58,416	17,533	-	27,884	24,957	26,981	34,274	293,630
Leasing	-	-	-	-	-	-	-	593	989	487	228	461	2,758
Seguros	-	-	-	-	-	-	-	1,830	708	1,353	985	883	5,759
Impuestos y Peajes	5,997	6,062	6,067	6,121	6,177	6,213	6,307	5,765	4,886	9,772	4,886	23,053	88,721
Alquileres y Servicios	5,765	5,765	5,765	5,765	5,765	5,765	5,765	3,521	4,087	5,171	7,840	19,897	40,516
Servicios de Terceros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gastos de Control	2,228	1,705	1,614	1,912	1,404	1,577	352	3,178	3,080	3,581	4,119	8,755	33,504
Gastos de Planta	43,329	41,340	44,308	42,953	44,242	43,303	44,696	44,705	44,070	44,685	43,517	44,753	525,900
Gastos de Administración	12,049	12,049	12,049	12,049	12,112	12,112	12,112	12,112	12,112	12,112	12,112	12,112	145,095
Depreciación	4,814	4,593	4,923	4,773	4,916	4,811	4,966	4,967	4,897	4,965	4,835	4,973	58,433
Intereses y Gastos Financieros	103,096	105,427	115,483	95,330	154,665	155,222	109,519	91,342	122,712	131,645	117,826	170,090	1,472,358
<b>Total Otros costos y gastos</b>													
Utilidad Operativa	126,035	101,214	-208,731	94,056	-188,540	56,715	-89,741	116,599	84,984	94,370	-144,467	-189,833	-147,340
Impuesto a la Renta	35,290	28,340	-	26,336	-	15,880	-	32,648	23,796	26,424	-	-	188,713
Utilidad Neta	90,745	72,874	-208,731	67,721	-188,540	40,835	-89,741	83,951	61,189	67,946	-144,467	-189,833	-336,052